

Jaarverslag 2022 Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland



Voorwoord

Raad van Toezicht en Bestuurder

Met dankbaarheid kijken we terug op een jaar met een veilige vliegoperatie, de terugkeer naar pre-corona activiteiten en een afsluiting van een ongelooflijk mooi financieel jaar. En dit wederom dankzij uw trouwe steun om medische hulp, ontwikkelingshulp en noodhulp te bieden en zending te ondersteunen in de meest afgelegen en armste gebieden.



In 2022 werd er door MAF Nederland (MAF NL) volop geïnvesteerd in groei, zowel in uitbreiding van het aantal medewerkers als in de verdere professionalisering van de organisatie. Nieuwe type evenementen, zoals de Runway Run, werden aangeboden en is er voortgeborduurd op de optimalisatie en borging van nieuwe IT-systemen en bijbehorende processen. De behaalde hercertificering van ISO 9001 voor de komende 3 jaar is een blijk van deze professionaliteit.

Deze bovengenoemde ontwikkelingen blijven niet onopgemerkt en inspireren ook MAF International en de andere MAF-kantoren. Verschillende bezoeken aan MAF NL hebben plaatsgevonden om te horen over de professionele en innovatieve aanpak van fondsenwerving, begeleiding van Internationale Staf en aansturing van de organisatie. Deze inspiratie is een reflectie van de passie en gedrevenheid van alle MAF-medewerkers en vrijwilligers, elke dag opnieuw.

Met het goedgekeurde beleidsplan 2023-2025 zijn nieuwe ambities neergezet voor de komende jaren; groei van het aantal uit te zenden gezinnen en verhoging van de inkomsten. Hiermee kan MAF NL een mooie bijdrage blijven leveren aan de wereldwijde projecten van MAF International voor de komende jaren, mede op het gebied van vlootvervangings en digitale transformatie.

Onze ambities kunnen we alleen bereiken met uw financiële steun en constante gebed. Gebed voor degene die zijn uitgezonden, de organisatie in Teuge en voor de mensen die afhankelijk zijn van de diensten van MAF. Alleen dan kunnen wij blijven vliegen om Gods Liefde te brengen op plekken waar wegen ophouden. Mogen we ook dit komende jaar op u rekenen?

Wij – als Raad van Toezicht – menen dat MAF NL haar werkzaamheden geconcentreerd uitvoert in lijn met missie, beleidsplan en jaarplan en dat zij doelmatig met de aan haar beschikbaar gestelde middelen is omgesprongen. Wij kunnen dit jaarverslag dan ook van harte bij u aanbevelen.

De Raad van Toezicht heeft met waardering voor het werk van de bestuurder/ directeur en zijn team, de jaarrekening van MAF NL over 2022 goedgekeurd in zijn vergadering van 21 april 2023.

U die dit jaarverslag gaat lezen; nogmaals hartelijk dank voor uw betrokkenheid bij MAF.

Namens de Raad van Toezicht,

Mariëlle Langelaar

Voorzitter

Opnieuw werden we in 2022 verrast door een grote stijging in de inkomsten. Gezien alle ontwikkelingen en kostenstijgingen gedurende het jaar werd gevreesd dat de belangrijke decembermaand minder zou zijn dan in 2021. Het tegendeel bleek waar, december bracht 50% meer inkomsten binnen dan in 2021, waarmee heel 2022 ruim 20% hoger eindigde dan het vorige jaar.

Dit betekende daarmee een goed jaar voor alle Thuisfrontcommissies, die zorg dragen voor de financiën van onze uitgezonden stafleden. Geen enkel Internationaal Staflid kwam dit jaar geld tekort. Daarnaast betekende de hogere inkomsten opnieuw een recordbijdrage aan de projecten van MAF wereldwijd.



Voor het Nederlandse kantoor was het een zeer druk jaar, met veel activiteiten, wat veel vergde van onze medewerkers. Door de verwachting dat een verdere groei nog mogelijk is, werden in de loop van het jaar een flink aantal vacatures uitgezet, om de afdelingen meer lucht te geven en die groei ook mogelijk te maken.

Als één van de weinige organisaties heeft MAF Nederland een achterban die verspreid is over de gehele breedte van protestants Nederland. En daar zijn we erg blij mee. Hoewel we merken dat we binnen kerkelijk Nederland steeds meer bekendheid krijgen, komen we toch nog steeds mensen tegen die nog nooit van MAF gehoord hebben. Daarnaast zien we dat de belangstelling vanuit bedrijven nog steeds groeiend is. Zoals gezegd blijven we daarmee positief over de ontwikkelingen voor MAF Nederland in de nabije toekomst.

De giften uit onze achterban zijn nodig voor de ondersteuning van onze uitzendingen en om zoveel mogelijk projecten van MAF financieel te steunen. Op het kantoor in Teuge beseffen we als collega's heel goed dat wij onderdeel zijn van een groter geheel. Een organisatie die wereldwijd werkt. Het gaat niet om ons kantoor en ons als medewerkers, maar om het werk dat wereldwijd in afhankelijkheid van God gedaan wordt.

Het gebed blijft een belangrijk onderdeel van ons werk. We weten dat er veel donateurs in onze achterban zijn die regelmatig voor ons werk bidden. Ook wijzelf blijven veel tijd en aandacht nemen voor gebed. Voor zegen op ons werk, voor veiligheid voor onze uitgezonden stafleden, die veelal leven in instabiele landen en op moeilijke plekken hun werk doen. En gebed dat we in al ons handelen zullen werken tot eer van God en uitbreiding van Zijn Koninkrijk. Dat hopen en verwachten we ook in 2023 te blijven doen.

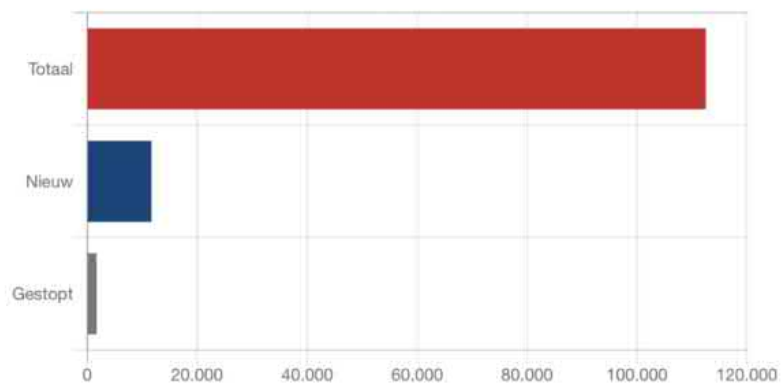
Namens het team van MAF Nederland,

Adri van Geffen

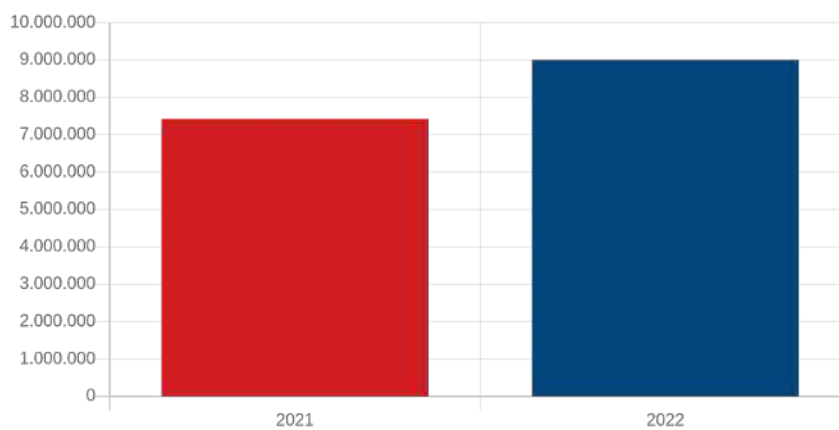
Bestuurder/directeur

2022 in vogelvlucht

Donateurs



Inkomsten



130

vliegtuigen

32.500

vlieguren

42.000

vluchten

101.000

passagiers

4 miljoen

kilogram vracht

5,7 miljoen

gevlogen kilometers

Gegevens

MAF Nederland is opgericht op	28 februari 1978
Nummer Kamer van Koophandel	41231129
Belastingdienst	ANBI goedgekeurd
CBF-erkenning	sinds oktober 2001
ISO-certificering	sinds december 2004
Verantwoordingverklaring CBF	sinds april 2008
Privacybeleid (AVG)	sinds maart 2018
Integriteitsbeleid	Geupdate november 2020
Plaats van vestiging	Teuge, De Zanden 57-A
Website	www.maf.nl
Aantal donateurs per 31-12-2022	129.157, daarvan 19.500 nieuw (2.820 gestopt)
Inkomsten structureel in 2022	€ 8.486.000 (2021: € 7.294.166)
Inkomsten incidenteel in 2022	€ 514.000 (2021: € 130.000)
Inkomsten totaal in 2022	€ 9.000.242 (2021: € 7.424.166)
Kosten fondsenwerving	7,58% (2021: 7,47%), norm MAF maximaal 15%
Werknemers in aantal	24 (2021: 22), waarvan vrouw: 17 en man: 7
Werknemers in fte	gemiddeld: 16,2 (2021: 14,9) waarvan vrouw: 11,1 en man 5,1
Ziekteverzuim	2,7% (2021: 0,2%)
Aantal vrijwilligers	453 (2021: 155)
Aantal leden Raad van Toezicht	6 (2021: 6)
Uitgezonderd Internationale Staf	31 (2021: 28) plus eventuele gezinsleden vervullen de volgende functies:
- Piloten	18
- Vliegtuigmonteurs	4
- Basemanagers	1
- Programmamanagers	0
- IT-specialisten	5
- Operationeel managers	2
- HR-managers	1
- Relatiemanagers	1
- Technisch beheerders	1
Internationale Staf in opleiding	12 (2021: 11)
In dienst bij andere MAF-groepen	8 (2021: 8)

Visie, Missie en Impact

Visie

Mensen in isolement te zien veranderen door de liefde van Christus

Missie

Samen dienen om hulp, hoop en herstel te brengen door middel van luchtvaart

Binnen MAF Internationaal vastgestelde waarden

Impact

We value ministry that transforms lives and multiplies the effectiveness of those we serve, seizing opportunities to serve the living God in a fast-changing world.

Witness

We value Christ-like behaviour in the way we work and relate to one another and to those we serve. We have respect and care for all people and have compassion for those in need. We are sensitive to cultural differences and have a servant attitude.

Excellence

We value integrity, professionalism, safety and competence in all areas and believe that all our work should honour and glorify Christ.

Partnership

We value the strength and diversity that co-operation and collaboration brings and partner with those who share our beliefs and values.

Stewardship

We value the wise use of our resources and carefully balance the benefits of investments with the costs involved.

Care

We value the personal and spiritual wellbeing of our people. We respect, care and pray for one another.



Een van de kernwaarden van MAF is het hebben van impact: we willen dat levens veranderd worden door het werk dat we doen, waarbij we kansen benutten om de levende God te dienen in een snel veranderende wereld. Het is daarom van belang om vragen te kunnen beantwoorden als: 'Wat is het nut van ons vliegen?' 'Wordt er efficiënt en effectief gewerkt?' 'Wordt de situatie voor de lokale bevolking door de aanwezigheid van MAF verbeterd?'

Een uitdaging voor MAF is hoe we deze vragen kunnen beantwoorden en hoe we de impact van onze activiteiten en dienstbaarheid kunnen meten. MAF vormt immers een schakel tussen veel andere ontwikkelings- en zendingsorganisaties en de eindontvanger. Wij vliegen de organisaties die de impact moeten verwezenlijken, maar hoe stellen we vast welke impact onze dienstverlening uiteindelijk heeft? Sinds 2020 is het Impact Measurement Project binnen MAFI opgestart om op deze vragen een antwoord te kunnen geven. Er is een projectmanager aangesteld, evenals twee impact-specialisten voor de Azië-programma's en de Afrika-programma's. MAF Nederland levert een bijdrage door een medewerker twee dagen per week beschikbaar te stellen om te werken binnen dit Impact Measurement Project.



Het Impact Measurement Project

Het Impact Measurement Project is gebaseerd op een 'Theory of Change', een hulpmiddel dat wordt gebruikt om in kaart te brengen hoe verandering naar verwachting zal plaatsvinden. Het begint met het identificeren van een behoefte, vervolgens een bijbehorend doel (gewenste impact) en het in kaart brengen van de stappen om dat doel te bereiken. MAF heeft haar eigen Theory of Change opgesteld rondom onze integrale visie op missie, waarbij vijf thema's centraal staan: Evangelisatie, Onderwijs/Discipelschap, Compassie, Rechtvaardigheid en Zorg voor de Schepping. Vervolgens zijn bij de Theory of Change de bijbehorende indicatoren vastgesteld. Deze indicatoren zijn de maatstaven die worden gebruikt om voortgang en verandering bij te houden en op die manier de voortgang van het bereiken van doelen te meten en te begrijpen.

Het framework om de impact van MAF te meten, is daarmee bepaald. De uitvoering van het project rust op twee pijlers. Allereerst is het belangrijk dat de data die we al verzamelen over onze activiteiten (aantallen vluchten, passagiers, vracht) gestandaardiseerd en verbeterd worden binnen alle MAF-programma's. Deze data worden, samen met alle andere informatie over onze vluchten en passagiers, verzameld in een Microsoft Power BI-rapport. Voor onze impactevaluatie gebruiken we dit rapport om de data te analyseren en inzichtelijk te maken.



Het verzamelen van kwalitatief goede data over onze activiteiten is niet genoeg; immers, het uitvoeren van activiteiten staat niet gelijk aan het hebben van impact en het veranderen van levens. De tweede pijler van het Impact Measurement Project richt zich daarom op het verzamelen van data bij zowel de organisaties die van onze vluchten gebruik maken als bij de lokale gemeenschappen waarvoor MAF vliegt.

In 2022 werd het eerste impactmeting uitgevoerd in Liberia. In twee weken werden data verzameld door met organisaties die met MAF vliegen, in gesprek te gaan en vragenlijsten/interviews bij hen af te nemen. Vragen die hierin gesteld werden, betroffen o.a. de noodzaak van de vluchten van MAF voor deze organisaties/gemeenschappen, de verandering die in de gemeenschappen waargenomen wordt en het aandeel dat MAF heeft in die verandering. Deze data zijn opgenomen in een Microsoft Power BI rapport, dat door alle MAF-programma's gebruikt kan worden om beter inzicht te krijgen in de impact van MAF in Liberia, en aan de hand daarvan ook betere beslissingen te kunnen maken.

Een aantal van de belangrijkste bevindingen van de impactmeting in Liberia:

- 68% van de deelnemers aan de enquête gaf aan dat MAF-vluchten een grote impact hadden op het vermogen van hun organisatie om hun activiteiten in heel Liberia uit te voeren
- 54% zei dat MAF een grote invloed heeft op het bepalen waar hun organisatie kan werken
- 32% (extreem belangrijk) en 41% (zeer belangrijk) geven aan dat MAF-vluchten belangrijk zijn voor het opzetten van toekomstige programma's.

In 2023 zullen de tools om impact te meten (zoals de vragenlijsten) aangepast worden op basis van de ervaringen met de impactmeting in MAF Liberia. Vervolgens is de planning om impactmetingen uit te voeren in acht andere landen waar MAF vliegt.



Vliegveiligheid

Als het gaat over impact wordt ook vaak de vliegveiligheid genoemd. MAF is zich zeer bewust van het belang van veilig transport en houdt zich aan de internationale normen voor vliegveiligheid. Deze hebben betekenis voor zowel het niveau van onderhoud als het gebruik van een vliegtuig. In de praktijk houdt dit in dat MAF soms een aanvraag voor een vlucht moet weigeren, omdat het betreffende toestel het maximum aantal uren heeft bereikt en eerst een onderhoudsbeurt nodig is. In veel ontwikkelingslanden is deze wijze van werken zeker geen vanzelfsprekendheid. Veel organisaties en ook plaatselijke overheden kiezen voor het vliegen met MAF ook vanwege het beleid dat MAF heeft met betrekking tot vlieg- en vliegtuigveiligheid.



Integriteit

Dit onderwerp is de laatste jaren steeds belangrijker geworden, zeker na de ophef rondom integriteitsschendingen bij enkele ontwikkelingsorganisaties en de recente MeToo discussies. Het is van belang om integriteit binnen de organisatie te bevorderen en eventuele slachtoffers te beschermen. Daarnaast kunnen integriteitsschendingen leiden tot een negatieve impact op de organisatie, op het werk dat gedaan wordt en alles wat in het verleden gedaan is. Om al deze redenen is het van belang hier beleid op te hebben, dat ook uit te voeren en toe te passen als dat nodig is.

MAF Internationaal kent al jaren een Code of Conduct en een Safeguarding Policy, die regelmatig aangescherpt worden. Deze beleidstukken zijn van toepassing op allen die voor MAF in het buitenland werkzaam zijn of bezoeken brengen aan het veld. MAF Nederland werkt in een andere context, omdat de medewerkers van MAF Nederland beperkt in het veld aanwezig of werkzaam zijn, maar kent wel degelijk risico's met betrekking tot de integriteit van de eigen medewerkers en vrijwilligers. In 2020 heeft MAF Nederland haar integriteitsbeleid aangescherpt en daarbij naast de al bestaande vertrouwenspersoon ook een integriteitsmedewerker aangesteld.

Wanneer in een verslagjaar incidenten voorkomen, worden deze door MAF Internationaal vermeld in haar jaarverslag en in het jaarverslag van MAF Nederland. Binnen Nederland hebben zich in het verslagjaar geen incidenten voorgedaan. MAF Internationaal heeft twee kleine incidenten gemeld in haar verslag over 2021. Beide werden onderzocht, maar hoefden niet gemeld bij de Engelse Charity Committee. Het verslag over 2022 zal na de Annual General Meeting (AGM) in september 2023 beschikbaar zijn.



Duurzaamheid

Doordat vliegen bijdraagt aan de mondiale CO₂ uitstoot, ligt de luchtvaartindustrie wereldwijd onder een vergrootglas. Voor wat betreft het vliegen door MAF zijn hierbij een paar kanttekeningen te maken:

- MAF gebruikt niet voor niets de slogan "Flying for Life". Er worden geen vakantievluchten of andere niet noodzakelijke vluchten gemaakt, maar uitsluitend vluchten ten behoeve van het welzijn van mensen in gebieden die niet of zeer moeilijk op een andere manier te bereiken zijn.
- MAF heeft onderzoek laten doen naar haar "Carbon Footprint". Daaruit blijkt dat er in verhouding weinig vervuiling door MAF plaatsvindt. Individuele grote vliegvelden in Europa als bijvoorbeeld Heathrow, Schiphol of Frankfurt, stoten meer CO₂ uit in twee dagen tijd, dan MAF wereldwijd in een jaar.

Daarnaast heeft MAF Internationaal een werkgroep die alle ontwikkelingen op het gebied van alternatieven voor het vliegen met de huidige brandstoffen nauwgezet volgt. Zodra deze ontwikkelingen leiden tot de mogelijke inzet van nieuwe vliegmethoden, elektrisch of anders, dan zal MAF hierop inspringen. Waarbij moet worden aangetekend dat deze methoden ook in ontwikkelingslanden toepasbaar dienen te zijn.

Ten slotte is er de laatste jaren hard gewerkt om in zoveel mogelijk programma's de MAF-kantoren, hangars en compounds van zonne-energie te voorzien. Ook het Nederlandse kantoor in Teuge heeft zonnepanelen op het dak en een warmtepomp voor de vloerverwarming.



Tijdens de AGM van 2020 werd een voorstel aangenomen om te komen tot een visie en missie statement dat door alle MAF-groepen wereldwijd zou worden overgenomen. Na overleg en consultatie zijn daaruit de bovenstaande visie en missie ontstaan die midden 2021 ook bij MAF Nederland werden vastgelegd.

De doelstelling en grondslag zoals in de statuten van MAF Nederland beschreven:

Artikel 2

Als grondslag van haar bestaan aanvaardt de stichting de Bijbel als het onfeilbare Woord van God.

De opdracht voor haar arbeid staat in het Bijbelse "zendingsbevel" (Mattheüs 28:19).

Artikel 3

1. Het doel van de stichting is conform haar grondslag de zendingsopdracht te helpen uitvoeren, door middel van technische dienstverlening aan kerken, zendingsorganisaties en anderen.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
3. het geven van voorlichting
4. het werven van fondsen
5. het stimuleren, begeleiden en uitzenden van individuele personen, die zich door God geroepen weten voor het werk van Mission Aviation Fellowship.

MAF Internationaal

MAF is kort na de Tweede Wereldoorlog opgericht vanuit drie landen, die in eerste instantie volledig zelfstandig naast elkaar opereerden, namelijk MAF UK, MAF US en MAF Australië.

Na de beginjaren kwamen er steeds meer MAF-landen bij en werd er ook gekeken naar vormen van samenwerking, met name waar het de operaties in het veld betrof. Dit leidde in 1994 tot de oprichting van MAF Europe. In 2004 kwam men tot de conclusie dat er weliswaar meer communicatie was binnen MAF Europe, maar dat van echte samenwerking nog geen sprake was. Er kwamen gesprekken op gang om te komen tot betere samenwerking, ook in fondsenwerving en de werving van personeel. MAF Australië, Nieuw Zeeland en Zuid-Afrika sloten zich hierbij aan. Als uitvloeisel van deze gesprekken werd in 2006 MAF Internationaal opgericht.

Van de in totaal 15 landen die het werk in 26 ontwikkelingslanden financieel en met personeel ondersteunen, zijn er 13 verenigd in MAF Internationaal. Alleen MAF US en MAF Canada blijven buiten dit samenwerkingsverband. Wel is afgesproken dat zij als Associate Member welkom zijn op de bijeenkomsten van MAF I en dat de directeuren van de vijf grootste MAF Landen (US, UK, Canada, Nederland en Australië) elkaar regelmatig, in persoon of digitaal, ontmoeten in een zogenaamde Steering Group om praktische samenwerking zoveel mogelijk te bevorderen. In 2022 waren de meeste ontmoetingen nog steeds digitaal, maar in september tijdens de Annual General Meeting (AGM) ontmoeten de leden van de Steering Group elkaar voor het eerst weer persoonlijk.

Ieder land binnen MAF Internationaal blijft verantwoordelijk voor de eigen fondsenwerving en de werving van mensen, maar alle operationele taken zijn gedelegeerd aan MAF Internationaal. MAF Internationaal heeft een bestuur op basis van deskundigheid en ervaring en niet op basis van vertegenwoordiging per land. De bestuursleden worden gekozen door vertegenwoordigers van de aangesloten landen. Ieder land heeft op basis van de grootte van de bijdrage één of meer stemmen, waarbij het grootste land maximaal een derde van de stemmen kan hebben. MAF Nederland had in 2022 vijf stemmen, ofwel 16% van het totaal aantal van 31 stemmen.

Eenmaal per jaar komt het bestuur met de vertegenwoordigers en directeuren van de aangesloten landen bijeen tijdens de AGM. Hierbij fungeren de vertegenwoordigers als een soort Raad van Toezicht. In september 2022 vond de AGM plaats in Ashford in Engeland. Hierbij werd geconcludeerd dat MAF International er eind 2021 financieel gezond voorstond. Belangrijkste onderwerp was het weer oppakken van het ambitieuze beleidsplan. Daarbij werd gesproken over de mogelijkheden om door versterking van de samenwerking alsook de bestuurlijke kracht te vergroten, deze plannen realiseerbaar te maken.

Aansluitend aan de AGM werden een aantal personele onderwerpen verder uitgediept in een tweedaagse HR meeting.

Doel van MAF Internationaal is, naast het doelmatig en efficiënt organiseren van de operaties, het elkaar stimuleren en helpen op het gebied van fondsenwerving en werving en selectie van personen die uitgezonden willen worden. De directeur van MAF Nederland is lid van een klein Development Team, waarin de ontwikkelingen per land enkele malen per jaar besproken worden. Het hoofd van de HR afdeling is lid van de HR International Group (HRIG), waarin de overkoepelende personele zaken aan de orde komen.

Voor Azië is er een Development Director die de mogelijkheden voor nieuwe MAF-groepen in de opkomende economieën begeleidt. Er wordt vooral gekeken naar India, Singapore en de Filipijnen om een MAF-organisatie te ontwikkelen. Voor fondsenwerving lijken er met name goede mogelijkheden te zijn in Singapore. En vanwege de goed ontwikkelde luchtvaart lijken de Filipijnen daarbij veel potentieel te hebben voor met name vliegtuigmonteurs. Voor India lijkt het voornamelijk om piloten en ander personeel te gaan. Inmiddels zijn er diverse vacatures vanuit India opgevuld. Besloten werd in 2022 om een gezamenlijk uitvoerend bureau voor enkele landen op te zetten. Dit bespaart enerzijds kosten en geeft anderzijds meer kennis en slagkracht om groei in deze landen te bevorderen.

Aan de operationele kant werkt MAF in zo'n 26 landen. MAF Internationaal werkt in een aantal landen in Afrika, met name aan de oostkant van Afrika en in Azië. MAF US werkt met zogenoemde 'affiliates' in Zuid-Amerika. Dit zijn zelfstandige MAF-landen die vanuit MAF US op vliegtechnisch gebied en bij breveteringen ondersteuning ontvangen. Daarnaast werkt MAF US in een drietal landen in Afrika en in verschillende delen van Indonesië. MAF Canada heeft alleen een programma in Angola. Op het gebied van fondsenwerving richt MAF Nederland zich vooral op de projecten van MAF Internationaal. Wat betreft uitzending van Internationale Staf werken er vanuit Nederland gezinnen in programma's van zowel MAF Internationaal, MAF US als MAF Canada en bij MAF-affiliate Suriname.

Projecten

Veel projecten worden de laatste jaren gesteund vanuit stichtingen en bedrijven. Als het gaat om bedrijven dan zijn deze in de meeste gevallen ook lid van de businessclub van MAF. Bij donaties die € 5.000,- of hoger zijn wordt achteraf altijd een rapportage verstrekt over het gebruik van de gift en de voortgang in het betreffende project aan de stichting of het bedrijf dat de donatie heeft gedaan.

MAF Nederland ondersteunt projecten van MAF Internationaal en sommige jaren ook enkele projecten van MAF US of MAF Canada. Bij MAF Internationaal vallen de projecten uiteen in twee hoofdcategorieën:

De "Essential Operating Needs (EON's)" zijn voornamelijk vluchtsubsidies. De kostprijs van een vlucht wordt voor een deel vergoed door de passagiers. Daarnaast worden veel van de Internationale Staf via een achterban ondersteund en zijn de kosten voor hen laag. Wat overblijft wordt binnen MAF vluchtsubsidie genoemd, ofwel dit moet met behulp van fondsenwerving bijeenkomen. Binnen MAF Nederland onderscheiden we hierin vier hoofdthema's, namelijk vluchten voor medische hulp, zending, ontwikkelingshulp en noodhulp. Soms lopen bij projecten deze onderdelen door elkaar. Verschillende christelijke organisaties combineren bijvoorbeeld medische hulp met het brengen van het Evangelie, of medische projecten gaan samen met ontwikkelingsprojecten als het slaan van waterputten of aanleggen van sanitaire voorzieningen, in het kader van preventieve gezondheidszorg.

Als er sprake is van noodhulp dan wordt dit door MAF Internationaal, MAF US en MAF Canada gezamenlijk uitgevoerd. Afhankelijk van het gebied waar de noodhulp plaatsvindt, heeft een van deze MAF-landen de lead in het geheel.

"Other Needs (ON)" is de andere belangrijke categorie projecten. Hieronder vallen met name grote eenmalig aan te schaffen zaken, zoals een hangaar, een vliegtuig, huisvesting voor stafleden, een landingsbaan e.d. Deze projecten maken het mogelijk dat MAF het werk op een goede, efficiënte en professionele wijze kan doen. Vanwege de zichtbaarheid en tastbaarheid van deze projecten zien we dat in toenemende mate naast stichtingen en fondsen ook zakenmensen geïnteresseerd zijn in deze categorie projecten.

Het totaal aan bestedingen voor projecten in 2022 bedroeg € 4.191.815.



Medische hulp

Ambulancevlucht Timor-Leste

Een uitbraak van knokkelkoorts in Timor-Leste liet in 2022 opnieuw de waarde van MAF in dit land zien. Alleen al in het eerste kwartaal werden 3.547 gevallen gemeld door het ministerie van Volksgezondheid, met de meeste patiënten jonger dan 14 jaar.

De twee MAF-vliegtuigen VH-MAH en VH-MAF werden ingezet om hulp te brengen in deze medische nood. Tussen januari en maart voerde MAF in Timor-Leste zeven ambulancevluchten uit voor patiënten met knokkelkoorts uit Atauro, Baucau en Viqueque. Alle patiënten waren kinderen jonger dan 10 jaar.

Eén van deze vluchten werd uitgevoerd door MAF-piloten Jan Klassen en Marcus Grey. Zij vlogen in februari een tweejarig jongetje van Atauro (30 kilometer ten noorden van het eiland Timor) naar Dili. Deze reis zou normaal gesproken minimaal 2 uur per boot in beslag hebben genomen, terwijl de MAF-vlucht slechts 15 minuten duurde!

“We zijn MAF dankbaar voor de ambulancevlucht om het leven van ons kind te redden!”

De patiënt verkeerde in kritieke toestand toen hij werd opgehaald bij de kliniek in Atauro en door MAF naar het nationale ziekenhuis in Dili werd gevlogen. Broslin dos Santos, vader van de patiënt, zei:

“Hij had hevige koorts toen we hem naar de kliniek in Atauro brachten. Na medische controle besloten de verpleegsters hem over te brengen naar het nationale ziekenhuis voor speciale behandeling door de artsen. Gelukkig arriveerde het MAF-vliegtuig heel snel en vloog ons naar Dili. Ons kind heeft bijna een week in het ziekenhuis gelegen. Toen hij werd ontslagen uit het ziekenhuis, zijn we met de boot teruggegaan naar Atauro.

We zijn MAF erg dankbaar voor de ambulancevlucht om het leven van ons kind te redden! We hopen dat God het zal belonen met zijn zegen over het werk van MAF in Timor-Leste.”

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Flights: Medical Evacuations	€ 104.300	
Angola	Angola Boavista project Flights Dr. Collins	€ 36.709	Stichting
Kenia	CBM/FHF Eye Health Safaris	€ 29.000	Stichtingen
Liberia	Medical and Health Flights	€ 10.000	
Madagaskar	Flights: Madagascar Medical Safari (MMS)	€ 60.000	
Papoea-Nieuw-Guinea	Flights: Medevacs	€ 14.797	
Papoea-Nieuw-Guinea	Medical Patrol Flights	€ 3.500	
Tanzania	Haydom Medische Safari's	€ 39.150	Stichtingen
Timor-Leste	Medevac Evacuations	€ 127.000	Stichting
Timor-Leste	Care packs for Medevac Patients	€ 6.500	Stichtingen
Zuid-Soedan	Medical and Health Flights	€ 135.567	Stichtingen, o.a. Stichting Den Brinker



Zending

Cursus voor vrede en verzoening in Zuid-Soedan

Onze MAF-caravan 5Y-NLD volgt het pad van de Nijl, zuidwaarts richting de Oegandese grens, om dan plotseling af te buigen over de helling naar het vruchtbare plateau van Kajo Keji. Het is een vlucht van 25 minuten vanuit Juba, maar over de onveilige weg zou het 6 uur duren.

De eens zo bloeiende marktstad van Kajo Keji is nu verlaten. De plek werd aanzienlijk getroffen door het gewelddadig conflict in 2017, waardoor de meerderheid van de Zuid-Soedanese bevolking over de grens naar Oeganda is gevlucht. Het stadje is nu grotendeels opgeëist door kreupelhout. Kapotte gebouwen zijn overwoekerd door onkruid en hebben schotgaten in de muren. Duku Richard Wani, teamleider van MAF Operations en opgegroeid op deze plek, noemt het een spookstad. Er is een diepe gebrokenheid in de klank van zijn stem als hij zich de bloeiende stad van zijn jeugd herinnert en vergelijkt met wat hij vandaag ziet...

Toch zijn er glimpen van hoop. MAF vloog in mei van Juba naar Kajo Keji voor een verzoeningscursus. Deze drie dagen durende training werd oorspronkelijk ontwikkeld om de stammen in Rwanda te verzoenen na de genocide van 1994. Door de cursus, die volledig gebaseerd zijn op de Bijbel, wordt het proces van genezing en vergeving mogelijk en wordt de deur geopend voor vrede vanuit het hart van de mensen zelf. Woorden van vergeving, verzoening en herstel worden uitgesproken en brengen nieuw leven voort. Zo mogen de deelnemers op papier schrijven wat ze aan God willen geven. Aan het eind van de dag wordt de mand met notities naar buiten gedragen en in brand gestoken terwijl de deelnemers zich in een kring verzamelen om te kijken.

“Door de Bijbelse cursus, wordt het proces van genezing en vergeving mogelijk en wordt de deur geopend voor vrede vanuit het hart van mensen zelf”

In mei waren 31 mensen vanuit vijf payams (districten) aanwezig. Deelnemers zijn zeer gemotiveerd, wat blijkt uit de moeilijkheden waarmee ze geconfronteerd worden op de reis naar de cursus toe. Mary vertelt dat ze vanwege de oorlog in Oeganda woont. Ze vertrok op zondag om 10.00 uur en liep de hele dag tot 18.00 uur om de cursus bij te wonen. Nyida Alex, een andere deelnemer, had 72 kilometer gefietst in ongeveer vijf uur. Hij vertelt *“We willen onze gemeenschap veranderen. Om vrede te brengen, moeten we eerst onze gedachten veranderen.”*

Aan het eind van de cursus deelt Mary: *“Ik heb veel zonden en pijn in mijn leven. Ik heb de pijn sinds 2019 vastgehouden... maar ik heb geleerd dat we elkaar moeten vergeven.”* De mensen die de cursus hebben afgerond gaan terug om zelf de zaden van vrede en verzoening te planten in hun gemeenschappen.

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Arnhem Land	Supporting Remote Christian Mission	€ 20.150	Stichting
Kenia	CITAM Evangelism Flights Northern Kenya	€ 20.000	
Liberia	Evangelism & Church Flights	€ 25.000	
Madagaskar	Flights: MAMAFY – Local Church	€ 11.000	
Madagaskar	Flights Bible Translation Teams	€ 1.500	Stichting
Papoea-Nieuw-Guinea	Distributing Bibles - The Bible Box	€ 48.000	Stichting
Papoea-Nieuw-Guinea (Technical Service)	Bible Box for MAF pilots	€ 15.300	Kerken
Tanzania	Flights: Malambo Safari	€ 41.435	Stichting
Tsjaad	Evangelism and Church Flights	€ 125.500	Stichting
Zuid-Soedan	Evangelism and Church Flights	€ 146.500	Stichtingen
Zuid-Soedan	Peace and Reconciliation Safaris	€ 35.000	Stichting



Ontwikkelingshulp

Vliegen voor onderwijs in Papoea-Nieuw-Guinea

Op 19 augustus vloog MAF-piloot Andy Symmonds van Wewak naar Yifki, een plek die te voet onbereikbaar zou zijn.

Henk Wisselink, schoonvader van één van de MAF-piloten op de basis in Wewak, mocht meevliegen tijdens deze vlucht. Hij vertelt: *“Het doel van de vlucht was om bouwmaterialen te vervoeren voor de bouw van nieuwe schoollokalen in Yifki. Hoewel er veel wolken waren in de hooglanden en de Yifki-vallei, kon piloot Andy binnen een uur op de landingsbaan van Yifki landen. Verschillende mannen van Yifki kwamen helpen om het vliegtuig uit te laden.”*

“Slechts even nadat we geland waren, hoorde ik kinderen zingen. Het kwam uit een klein gebouw aan de zijkant van de landingsbaan. Het gebouw bleek een school te zijn met drie klaslokalen helemaal vol kinderen, waaruit blijkt dat een grotere school wenselijk was. Enthousiast verwelkomden de docenten en kinderen me. In een klas zongen de kinderen de letters van het alfabet, een mooie manier om de taal te leren.”

“Ik reis naar Simogu om de lessen als leraar op de Wantakia Community School te hervatten. Te voet is het dorp amper bereikbaar; met MAF kost het minder dan een half uur!”

Een andere vlucht voor onderwijs werd gemaakt op 14 maart. MAF-piloot Tim Neufeld vloog in minder dan een half uur van Goroka naar Simogu. Eén van de passagiers is Michael Aino, hoofdonderwijzer en voorzitter van de Wantakia Community School. Voordat hij aan boord van het vliegtuig P2-AHP stapt, deelt hij: *“Simogu is een van de armste gemeenschappen die MAF vanuit Goroka bedient. Er is geen mobiel telefoonnetwerk of een HF-radio, wat communicatie en het maken van een vluchtplanning uitdagend maakt. Te voet is het dorp amper bereikbaar. We zouden over ruige bergwegen kunnen gaan en grote rivieren kunnen oversteken. Het kost ons twee dagen en twee nachten om er te komen. Met het vliegtuig duurt het maar een half uur. De plek waar ik ga dienen is een erg afgelegen plek.”*

Hij vervolgt: *“Ik reis naar Simogu in de Marawaka-vallei om de lessen als leraar op de Wantakia Community School te hervatten. We hebben er bijna 350 leerlingen en drie leraren, waar ik er graag nog één aan wil toevoegen. De school gaat tot groep 8, maar ik werk eraan om volgend jaar ook klas 1 en 2 toe te voegen. Ik dien op een plek waar anderen niet dienen. Ik ben er trots op, want dit is mijn missie.”*

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Papoea-Nieuw-Guinea	PNG Education Flights	€ 91.200	Stichtingen
Tsjaad	Development Flights	€ 24.920	Stichting
Oeganda	Relief and Development Flights	€ 85.125	Stichting
Oeganda	Flights: Every Village	€ 30.150	Stichting



Noodhulp

Luchtbrug tijdens overstromingen in Suriname

Het regenseizoen in Suriname is niets nieuws, maar de waterstanden in 2022 jaar veroorzaakten meer verwoesting dan ooit tevoren. MAF werkte samen met het Nationaal Coördinatiecentrum voor Rampenbeheersing (NCCR) om mensen in de getroffen dorpen van broodnodig voedsel te voorzien.

Toen de regen niet meer stopte en de rivieren meer dan één keer buiten hun oevers traden, riep de president van Suriname, Chan Santokhi, over zeven van de tien districten van het land de noodtoestand uit en vroeg om internationale hulp. MAF kon met behulp van haar eigen noodhulpfonds meteen actie ondernemen. Volgens Helmer Maas, officemanager van MAF Suriname, is voedselzekerheid het grootste probleem van de Surinaamse bevolking aangezien door de overstromingen veel kostgronden zijn ondergespoeld. *“In het binnenland van Suriname worden de gewassen langs de rivieren verbouwd waar mensen wonen. De rivieren zijn hun levensader, maar de overstromingen hebben de cassave-oogst dit jaar volledig vernietigd.”*

Vlak na de noodoproep van de Surinaamse president vloog MAF voedsel zoals rijst, aardappelen, ingeblikte groenten, bakolie en uien naar Amatopo in het zuiden van Suriname. Een soortgelijke lading bereikte Coeroenie, Tepoe, Apetina, Kwamala, Paloemeu, Alalapadu en Sipaliwini. Het vliegtuig werd telkens opgewacht door lokale dorpsleiders die vervolgens het voedsel onder hun dorpingen gingen verdelen.

“Vlak na de noodoproep vloog MAF voedsel naar Amatopo in het zuiden van Suriname.”

Kolonel Slijngard, woordvoerder van het NCCR, zegt over de samenwerking met MAF: *“We zijn erg dankbaar voor de medewerking en veiligheid die MAF brengt bij het uitdelen van de voedselpakketten. De distributie van de pakketten vormt een groot probleem en zonder de vluchten van MAF zou het gemakkelijk twee of drie dagen kunnen duren om sommige dorpen te bereiken. Te lang als je gezin dringend voedsel nodig heeft of een dokter moet zien.”*

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Kenia	Relief and Development Flying	€ 194.500	
Mozambique	Relief flights Mozambique	€ 6.432	Bedrijf



Operational Needs

Bouw stafwoningen Liberia

In Liberia, een land in het westen van Afrika, leeft ongeveer de helft van de bevolking onder de armoedegrens. Het tropische klimaat in Liberia met enorm veel regenval verandert de zandwegen regelmatig in onbegaanbare modderpoelen. Er valt gemiddeld 5.000 mm neerslag per jaar (in Nederland 800 mm)! Een gebrek aan infrastructuur leidt tot een bijna volledig isolement van veel gemeenschappen, vooral in het zuidoosten van Liberia.

Sinds MAF Liberia in 2015 is gestart, groeit het programma. De basis doet ook dienst als onderhoudsbasis voor nieuw op te starten MAF-programma's in West Afrika. Sinds eind 2021 vliegen we onze tweede Cessna Caravan om aan de groeiende vraag voor vluchten te kunnen voldoen.

“Sinds MAF in Liberia is gestart, groeit het programma. Extra huisvesting voor onze internationale staf is daarom hard nodig!”

Om het groeiende team van MAF Liberia te kunnen huisvesten, werd in 2022 begonnen met de bouw van drie huizen voor onze Internationale Staf. De Business Club adopteerde dit project, en droeg € 585.000,- bij voor de bouw van de stafwoningen. Johan Brugmans, programmamanager in Liberia, gaf aan: *“Toen ik te horen kreeg dat de MAF Business Club in Nederland dit project zou omarmen, gaf dat zoveel geloof en vertrouwen. Als de MAF Business Club in Nederland erachter zit, dan komt het goed!”* Door de bouw van de stafwoningen kan MAF in Liberia haar missie uit blijven voeren: Vliegen voor Leven.

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	New aircraft	€ 443.801	Bedrijf
Angola	EO Angola Revision C182	€ 30.000	EO Metterdaad
Kenia	New main printer for Kenya	€ 3.200	Business Clublid
Liberia	Additional Housing for MAF Staff	€ 625.218	Business Club, Stichting
Papoea-Nieuw-Guinea	Kagamuga Residential Development (Phase1a)	€ 1.004.700	Bedrijf+ Verdubbelingsactie
Oeganda	Heavy duty printer MAF Uganda	€ 5.350	Business Clublid
Oeganda	New Roller for Kajjansi Airfield	€ 16.242	Business Clublid
Oeganda	New Signage for Kajjansi Airfield	€ 3.600	
Oeganda	Safe and Reliable Staff Transport	€ 24.200	
Oeganda	Uganda-Kajjansi Airfield Customer Terminal Refurbishment	€ 5.600	
Suriname	Hangar Suriname	€ 59.946	
Timor-Leste	Timor-Leste Base Development	€ 30.523	Bedrijf
Timor-Leste	Timor-Leste: Adopt Atauro Airstrip	€ 10.300	
Zuid-Soedan	Juba Airport Hangar	€ 24.000	
Zuid-Soedan	Juba Christian Academy 2021-2022	€ 4.800	Business Clublid



Overig

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Local Communications Officers for Programmes	€ 50.000	
Algemeen	Development Fund	€ 50.000	
Zuid-Soedan	Sponsor an Aircraft (5Y-NLD)	€ 181.200	Bedrijf
Zuid-Soedan	Sponsor an Aircraft (5Y-ISA)	€ 30.000	
Timor-Leste	Sponsor an aircraft VH-MAF	€ 25.000	
Timor Leste	Sponsor an aircraft VH-MAH	€ 50.000	Bedrijf
MATC	Support 2022	€ 25.000	

Internationale Staf

Beleid en uitvoering

Een belangrijk doel van MAF Nederland is het uitzenden van mensen naar de programmalanden van MAF. Nederlandse gezinnen werken in gebieden waar MAF Internationaal, MAF US, MAF Suriname of MAF Canada werkzaam zijn.

De functie die vooral in het oog springt, is die van piloot. Maar een vliegoperatie heeft meer gekwalificeerde mensen nodig. MAF zendt ook vliegtuigmonteurs, programmamanagers, IT'ers, leerkrachten en mensen voor andere functies uit. Hoewel er in toenemende mate gebruik wordt gemaakt van lokale krachten (2/3 van alle MAF-medewerkers is lokaal), is er voor deze functies in de gebieden waar MAF werkt, lokaal vaak nog te weinig potentieel aanwezig.

Omdat het doorlopen en financieren van de opleidingen, met name voor de functies van piloot en vliegtuigmonteur, een behoorlijke investering in tijd en geld vergt en daarnaast ook het volgen van een periode Bijbelschool verplicht is, kent MAF vrijwel geen kortetermijnuitzendingen. Een uitzending is voor minimaal vier jaar. Gemiddeld blijft een uitgezonden gezin acht jaar op het veld. Steeds vaker blijven uitgezonden ook na terugkeer in Nederland nog voor MAF werken in een functie die ze vanuit Nederland kunnen vervullen.

Voor de stabiliteit in het programmaland waarin men terecht komt, geeft MAF Nederland er de voorkeur aan om echtparen uit te zenden. Vaak gaat het bij uitgezonden ook om gezinnen met kinderen. Een gezin heeft voordelen, maar het nadeel is dat kinderen de meest voorkomende reden voor terugkeer naar Nederland vormen. In veel van de landen waar MAF werkt is er na de middelbare opleiding weinig of geen mogelijkheid een goede hogere opleiding te volgen. Dat is reden voor de meeste ouders om met het gezin naar Nederland terug te keren.

Mensen die via MAF Nederland worden uitgezonden, dienen, in nauwe samenwerking met MAF Nederland, voor hun eigen financiën zorg te dragen. Zodra iemand aan alle eisen voldoet, wordt met behulp van MAF Nederland een Thuisfrontcommissie (TFC) opgericht. Deze TFC draagt naast de financiële verantwoording ook mede zorg voor de sociale en pastorale ondersteuning van de uitgezonden families. De TFC's verzorgen presentaties, de regelmatige verzending van nieuwsbrieven en het organiseren van acties.

Iedere Internationale Staf heeft een eigen steunfonds binnen MAF. In geval van een positief saldo van dit fonds gaat het saldo door naar het volgende jaar en is dit in de balans zichtbaar onder bestemmingsfondsen en uitgesplitst onder Uitzgezonden Internationale Staf (bijlage D). Dat betekent onder andere dat op de inkomsten die voor de Internationale Staf binnenkomen geen inhoudingen worden verricht door MAF ten behoeve van kantoorkosten of anderszins. MAF Nederland staat middels een uitzendovereenkomst twee jaar financieel garant voor de kosten van de uitgezondenen. Mochten in die periode door onvoorziene omstandigheden de inkomsten achterblijven, dan kan vanuit het Uitzendfonds van MAF Nederland een bijdrage worden gegeven (bijlage D). In principe worden alle kosten voor door MAF Nederland uitgezonden Internationale Staf vanuit Nederland betaald.

Met een aantal bij de uitzending van Internationale Staf betrokken supportorganisaties worden goede contacten onderhouden. Hieronder vallen Zending Gereformeerde Gemeenten (ZGG), Zending Hersteld Hervormde Kerk (ZHHK), De Verre Naasten (DVN), Stichting voor Zending en Diaconaat (SZD) en de Gereformeerde Zendingsbond (GZB). Een deel hiervan steunt, soms jarenlang, gezinnen die uit hun betreffende kerkelijke achterban komen.



Internationale Staf bij MAF Nederland

Eind 2022 had MAF Nederland 31 uitgezondenen op het veld (30 huishoudens). Twee daarvan zijn in 2022 voor het eerst uitgezonden: de familie Geense naar Papoea Indonesië en familie Maas naar Suriname. Eén gezin kwam terug uit Papoea-Nieuw-Guinea, namelijk familie Van Middendorp.

Twaalf kandidaten (11 huishoudens) waren eind 2022 in voorbereiding op uitzending. Een groot deel daarvan hoopt in 2023 uitgezonden te worden.

Al deze uitgezonden mensen of de huishoudens in voorbereiding (met uitzondering van degenen die in gesloten gebieden werken) staan met een eigen pagina op de website.

Sommige Internationale Staf blijft na terugkeer doorwerken voor de programma's of voor de MAF-hoofdkantoren in Ashford (UK) of Nampa (US). Dit werk gebeurt dan (voornamelijk) vanuit Nederland. Hoewel deze mensen niet onder de uitgezondenen geteld worden, dragen ze door hun kennis en ervaring in belangrijke mate bij aan het werk van MAF. In 2022 ging het om acht personen.



Mission Aviation Training Centre (MATC)

MATC is een aparte stichting die zich richt op het opleiden van piloten voor werk binnen de MAF-organisatie. De kwaliteit wordt gegarandeerd door de inzet van voormalige MAF-piloten als instructeur bij de opleiding. Statutair is MATC nauw verbonden met MAF, maar de stichting heeft een eigen bestuur en eigen medewerkers.

De training is, volgens het nieuwe beleid van MAF Internationaal, Competency Based. Het verschil met het oude systeem is, dat in het nieuwe systeem veel meer gelet gaat worden op het aanwezig zijn van de benodigde competenties om te vliegen voor MAF. Dit verkort de tijd voordat tot uitzending kan worden overgegaan en zorgt ook voor minder kosten voor de vliegopleiding van de kandidaat.

Vanwege een verzoek vanuit MAF Internationaal werd einde 2019 in de Raad van Toezicht vergadering besloten MATC nog vier jaar te ondersteunen met € 25.000,- per jaar. Dit vanwege het grote belang dat MAF Nederland heeft bij de opleiding van haar toekomstige piloten.

Communicatie en fondsenwerving

De achterban van MAF Nederland is trouw en betrokken. Uit onderzoek van CCP blijkt dat de waardering van donateurs voor MAF hoog is (8,1). De communicatie van MAF is erop gericht deze bijzondere band met de achterban in stand te houden. Dit uit zich in o.a. in transparante communicatie over resultaten en noden, maar ook in open en breed toegankelijke communicatielijnen.



Persoonlijk en toegankelijk

Het aantal betrokken supporters groeit al jaren lang sterk (in 2022 met 19.500, waar in 2021 12.986 namen werden toegevoegd). Om zo persoonlijk mogelijk te communiceren met deze groeiende achterban wordt sterk ingezet op persoonlijke communicatiekanalen zoals face-to-face (o.a. op een van de vele evenementen), telefonie, sociale media en door inzet van gepersonaliseerde berichtgeving en marketing automation. MAF wil de donateur centraal stellen in de communicatie, maar ook in de relatie. Een supporter kan vanuit die gedachte bij MAF zelf, via breed toegankelijke kanalen, zoals een websiteportal, bepalen of en hoe er met hem gecommuniceerd wordt en welke giften er gegeven worden.



Verdwijnen acceptgiro

Er is aangekondigd dat in juni 2023 de banken met verwerking van acceptgiro's stoppen. MAF heeft daarop als een van de eerste goede doelen in Nederland geanticipeerd door een alternatieve methode in te voeren. Deze strook die betaling op allerlei manieren, zoals via een QR-code, mogelijk maakt, is zeer goed ontvangen door de achterban. De methode zal, met enkele verbeteringen, ook in 2023 gehanteerd worden.



Ondernemers

Het aantal contacten met ondernemers en ook het aantal Business Club leden groeide in 2022 flink door: van 290 leden naar 355 leden; de grootste groei sinds de start van de club. Er is weer volop gevlogen op de verschillende vliegdagen. Leden hadden met hun relaties een ontspannen kennismaking met MAF en de vliegwereld. Ook werden er regio-avonden door het land heen bij leden georganiseerd en werd het jaar afgesloten met een ledenvergadering.



Evenementen

Ook de evenementen gericht op particulieren werden zeer goed bezocht. De verschillende vliegdagen waren snel volgeboekt en voor de Open Dag moest de inschrijving dichtgezet worden vanwege de grote belangstelling. Meer dan 5.000 mensen, volwassenen, kinderen, opa's en oma's genoten van deze zonnige dag vol avontuur en verhalen van piloten. Deze evenementen worden grotendeels uitgevoerd dankzij de inzet van vrijwilligers.



ISO

MAF Nederland is onderdeel van de wereldwijde vliegorganisatie MAF waar hoge normen worden aangehouden om de organisatie veilig, efficiënt en daadkrachtig uit te voeren. Ook in Nederland worden deze hoge standaarden aangehouden en gecontroleerd door KIWA. In november 2022 werd een audit uitgevoerd, de auditor was zeer positief over MAF. Er zijn geen tekortkomingen vastgesteld.



Klanttevredenheid

Conform de CBF-norm is er een klachtenprocedure en wordt een klachtenregister bijgehouden. Jaarlijks worden in een teamoverleg de klachten besproken en eveneens jaarlijks worden de klachten binnen de Raad van Toezicht geëvalueerd.

Door het databasesysteem kunnen klachten goed vastgelegd worden, of het nu gaat om zwaarwegende klachten of kleine ergernissen. Dit geeft ons tevens de kans te kunnen zien waar de knelpunten zitten in de communicatie met de achterban.

Zoals elk jaar gaan de meeste uitingen over de hoeveelheid post en het aantal acceptgiro's. Klachten die vrij eenvoudig te verhelpen zijn door directe aanpassing of verwijzing naar de mogelijkheden die er zijn om zelf de postfrequentie te bepalen. Alle klachten werden naar tevredenheid afgehandeld.

Bestuur en organisatie

Raad van Toezicht	Termijn	Startdatum	Beroep
Mw. G. Scheffel	3e	08-2014	Directeur Finanze
Dhr. J. Verhoeven	3e	08-2014	Jurist, partner Wille Donker Advocaten
Dhr. M. van Beelen	2e	12-2018	Partner/vennoot Lansigt Accountants
Mw. M. Langelaar (voorzitter)	1e	09-2020	KLM Plant Leader Shop Engineering & Support
Mw. H. Giesberts	1e	09-2020	Fundraiser Net Foundation
Dhr. B. Molenaar	1e	09-2020	Directeur Brownline

Sinds begin 2015 werkt MAF Nederland in een Raad van Toezichtmodel. De meeste leden van de Raad van Toezicht hebben geen andere nevenfuncties. Alleen de heer Verhoeven heeft enkele nevenfuncties: Lid RvT PCPO Nieuwerkerk a/d IJssel, Bestuurder stichting Administratiekantoor Loffos en Bestuurder van de stichting Beheer Derdengelden Van den Heuvel Advocaten.

De leden worden gekozen voor een termijn van drie jaar en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Bij het aannemen van nieuwe leden van de Raad van Toezicht wordt een vaste procedure gevolgd, waarbij met name gekeken wordt of de vastgestelde benodigde competenties voldoende aanwezig zijn. Omdat MAF Nederland zowel vertegenwoordigd is in de evangelische als in de reformatorische kerken, is spreiding van kerkelijke gezindte ook een belangrijk criterium. Er dienen minimaal vijf en maximaal zeven Raad van Toezichtleden te zijn. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht bij MAF Nederland is een onbezoldigde functie, waarbij alleen werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten kunnen worden gedeclareerd.

In het jaar 2022 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad van Toezicht. Omdat er in 2023 twee leden reglementair aftredend zijn, is gedurende het jaar al wel begonnen met een profielschets en de opstelling van een groslijst van potentiële kandidaten voor aantreden in 2023.

Bestuurder / directeur:

Dhr. A. van Geffen 28 uur per week

De bestuurder vormt samen met het Hoofd Marketing en Communicatie, Hoofd Human Resource en het Hoofd Financiën en Bedrijfsvoering het Management Team, dat maandelijks bijeenkomt.

Bezoldiging directie:

De Raad van Toezicht heeft op advies van de commissie, die jaarlijks de functionerings-/beoordelingsgesprekken met de bestuurder voert, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2021.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MAF Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij MAF Nederland vond plaats door bovengenoemde commissie van de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 400 punten met een maximaal jaarinkomen van € 117.225 (1 fte).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen in 2021 voor de directeur, de heer van Geffen: € 75.247 (0,74 fte). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 187.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten van dit jaarverslag.

Het gemiddeld totaal aantal fte was in 2022 16,2 fte, 1,3 fte meer dan eind 2021.

MAF Nederland heeft een stabiel werknemersbestand met weinig verloop. Het ziekteverzuim ligt laag op 2,7, dit is wel een stijging t.o.v. de uitzonderlijk lage 0,2% van 2021.

Hoofdpunten in de vergaderingen 2022 van de Raad van Toezicht en de Bestuurder/directeur

Elke vergadering is er aandacht voor de vaste onderdelen als notulen, financieel verslag, directieverslag, jaarplan en begroting, de uitgezonden gezinnen en eenmaal per jaar voor de verslagen van de auditcommissies en evaluatie van de Raad van Toezicht zelf.

Naast de vaste onderdelen was het nieuwe beleidsplan voor 2023-2025 het belangrijkste gespreksonderwerp. In het voorjaar werd begonnen met een brainstormdag van Management Team en Raad van Toezicht, waarna in enkele vergaderingen conceptversies werden besproken. In de oktobervergadering werd het beleidsplan vastgesteld en goedgekeurd.

Verantwoordingsverklaring MAF Nederland

Deze verantwoordingsverklaring bevat een uitleg omtrent de door de Raad van Toezicht van MAF Nederland vastgelegde principes, dit conform de criteria voor de CBF-erkenning.

De volgende principes worden vastgelegd:

- Binnen MAF Nederland wordt de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- MAF Nederland werkt continu aan een optimale besteding van de middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- MAF Nederland streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname van wensen, vragen en klachten.

In de hierna volgende hoofdstukken worden deze principes verder praktisch uitgewerkt.

1. Rollen Raad van Toezicht en Bestuur/directie

Vanaf mei 2014 werkt MAF Nederland met een Raad van Toezicht model. Daarbij ligt de besturende en uitvoerende functie bij de bestuurder/directeur en de toezichthoudende functie bij de Raad van Toezicht. De exacte verdeling van rollen in dit geheel zijn omschreven in de statuten van MAF Nederland en daarnaast in een reglement voor de Raad van Toezicht en een bestuursreglement. De Raad van Toezicht heeft ervoor gekozen, om zijn rol goed te kunnen vervullen, drie commissies aan te wijzen die het toezicht op de organisatie vormgeven. De commissies zijn ingesteld voor de hoofdgebieden van MAF Nederland, te weten:

- Financiën en Bedrijfsvoering
- Marketing en Communicatie
- Human Resources

Informatievoorziening

Om de Raad van Toezicht voldoende inzicht te geven en om zijn taak van toezichthouden naar behoren te kunnen vervullen zijn de volgende afspraken gemaakt omtrent de informatievoorziening vanuit de directie richting de Raad van Toezicht:

a. Directieverslag

In dit verslag rapporteert de directeur over belangrijke of relevante feiten, gebeurtenissen en ontwikkelingen met betrekking tot de organisatie MAF Nederland.

Het verslag wordt met de vergaderstukken voor de Raad van Toezicht vergadering aan de leden verstuurd. Tijdens de vergadering kan eventueel een toelichting of aanvullende informatie worden gegeven.

b. Financiële (kwartaal)rapportage

Een financiële (kwartaal)rapportage wordt met de vergaderstukken aan de Raad van Toezichtleden verstuurd. Tijdens de vergadering wordt een toelichting of aanvullende informatie gegeven.

Tussentijds kunnen maandoverzichten worden verstrekt van de inkomsten van MAF Nederland.

c. Internationale Stafleden

Eenmaal per jaar worden alle Internationale Stafleden werkzaam in het buitenland of in opleiding besproken in de Raad van Toezicht. De overige vergaderingen worden eventuele bijzonderheden toegelicht.

d. Jaarrekening/jaarverslag MAF Nederland

De concept jaarrekening wordt door de bestuurder/directeur na overleg met de commissie financiën en de accountant, voorafgaand aan de Raad van Toezichtvergadering van april, aan de leden verstuurd. In de betreffende vergadering wordt een toelichting gegeven door de commissie financiën.

De definitieve versie van de jaarrekening/jaarverslag wordt op de website van MAF Nederland gepubliceerd.

Andere Informatie

- In Fellowship

De uitgave In Fellowship met interne informatie wordt per e-mail aan de Raad van Toezichtleden gestuurd.

- Stukken met betrekking tot MAF Internationaal

Deze stukken, waaronder het Annual Report worden na ontvangst op het kantoor doorgestuurd naar de Raad van Toezichtleden.

2. Financiële Strategie en Risico's

In dit hoofdstuk wordt omschreven hoe om te gaan met de aan MAF Nederland beschikbaar gestelde financiële middelen. Daarnaast wordt aangegeven welke minimale zaken nodig zijn om te voorkomen dat MAF Nederland door onverwachte tegenvallers in financiële problemen geraakt.

Doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van de beschikbare financiën ten goede te laten komen aan het doel en de missie van MAF.

Het streven van MAF Nederland is om over een drie jaren periode beneden 15% kosten fondsenwerving te blijven.

Daarnaast wil MAF Nederland ook de kosten voor administratie maximeren op een percentage van 7,5%.

Ten slotte heeft MAF Nederland voor de totale bestedingen versus totale baten een minimum percentage over een periode van 5 jaar vastgesteld van 80%.

MAF Nederland beschikt over liquide middelen. De omvang daarvan dient binnen de normstelling van het CBF te vallen.

Deze liquide middelen mogen op rentegevende rekeningen, internet spaarrekeningen of deposito's e.d. worden gezet, teneinde extra middelen te verwerven.

De liquide middelen worden belegd in aandelen of andere risicodragende zaken.

Zonder een fondsenwervend apparaat kan MAF Nederland niet bestaan. Daarom is het noodzakelijk het voortbestaan van dit apparaat te garanderen door de navolgende bepalingen te noemen met de mogelijke risico's:

a. Er dient een continuïteitsreserve aangehouden te worden van minimaal negen maanden en maximaal twaalf maanden van de totale loonkosten, ofwel brutoloon plus sociale lasten.

Risico's: Slechte publiciteit waardoor giften sterk verminderen en/of economische teruggang en vermindering van giften

b. Bestemmingsfondsen Internationale Staf komen volledig ten goede aan de betreffende Internationale Staf en dienen te allen tijde in liquide middelen aanwezig te zijn. Het restant bedrag dat beschikbaar is na terugkeer van een Internationale Staf komt ten goede aan het Uitzendfonds.

Risico's: Teveel Internationale Staf die een negatief saldo hebben belasten het totaal van MAF Nederland.

c. In het Uitzendfonds (inclusief vliegfonds) dient voldoende buffer aanwezig te zijn voor de financiële verplichtingen bij terugkeer van de Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. Hiervoor dient minimaal € 250.000,- als bestemmingsfonds aanwezig te zijn.

Risico's:

- Terugval giften door wegvallen Thuisfrontcommissie van Internationale Staf
- Financiële/fiscale maatregelen overheid in het land van uitzending
- Ontoereikende middelen ingeval de Internationale Staf door één kerk wordt uitgezonden
- Jaarlijks oplopende kosten van uitzending

d. Imagoschade door gebeurtenissen op het veld of in het kantoor. Dit kan een diversiteit van achtergronden hebben, van ongelukken tot fraude of misbruik op velerlei gebied. Maar terecht of onterecht, dit zal veel aandacht krijgen, waardoor het imago van MAF in het algemeen en MAF Nederland in het bijzonder worden geraakt. MAF Nederland heeft hiervoor een calamiteitenbeleid opgesteld.

Risico's: Negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs.

e. Lekken van privacy gevoelige data. MAF Nederland heeft een beleid op het gebied van AVG. Daarnaast is er beleid wat te doen wanneer data onvoorzien op straat terecht komen. Met de huidige digitalisering is de kans daarop groter dan voorheen. Of het verwijtbaar is aan MAF Nederland of niet, in beide gevallen zal dit een negatieve impact hebben als het niet goed wordt opgevolgd.

Risico's: Negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs

3. Financiële planning en control

Als sturingsmechanisme wordt een financiële planning opgesteld. Per drie jaar wordt een meerjarenbeleidsplan en begroting door het Bestuur en Raad van Toezicht vastgesteld en goedgekeurd, en jaarlijks wordt op basis hiervan een bijgestelde begroting goedgekeurd. Het meerjarenbeleidsplan is toegankelijk via de website van MAF Nederland.

Voor de controle op de uitvoering en het maken van correcties staan de volgende hulpmiddelen ter beschikking:

a. Kwartaalrapportages

In de maand volgend op een kwartaal is een gedetailleerd overzicht beschikbaar voor Raad van Toezicht en bestuurder/directeur van de inkomsten en uitgaven en de balanspositie van het betreffende kwartaal. Daarbij wordt een prognose verstrekt van de uitkomsten aan het einde van het jaar.

b. Maandrapportages inkomsten

Binnen twee weken na het afsluiten van een maand komt vanuit de afdeling Financiën en Beheer voor de bestuurder/directeur een overzicht beschikbaar van de inkomsten en uitgaven van de betreffende maand.

5. Werving van nieuwe bestuursleden

De Raad van Toezicht bestaat uit bij voorkeur 5 personen en maximaal 7 personen.

Uitgangspunt is dat zoveel mogelijk de deskundigheids- en ervaringsgebieden die voor een goed toezicht van MAF Nederland nodig zijn, in de Raad van Toezicht vertegenwoordigd zijn.

Dat zijn met name:

- Luchtvaart
- Management
- Marketing en fondsenwerving
- Financiën
- Personeel
- Bestuurlijk/juridisch

De procedure voor de werving van nieuwe leden is verder omschreven in het reglement Raad van Toezicht

6. Omgang met belanghebbenden

MAF Nederland onderkent de volgende groepen belanghebbende:

- a. Internationale Stafleden, inclusief hun Thuisfrontcommissies en hun ouders.
- b. Donateurs, te verdelen in particulieren, kerken, scholen, bedrijven, stichtingen en fondsen.
- c. MAF Internationaal, als ontvanger van mensen en financiële middelen.

MAF Nederland hecht waarde aan een transparante opstelling richting deze belanghebbenden, waarbij misleiding en onwaarheden in de communicatie niet geoorloofd zijn.

Om dit organisatorisch te kunnen waarborgen hecht MAF Nederland aan het behouden van zowel het CBF-erkenning als aan de ISO-certificering, waarin tal van richtlijnen hieromtrent zijn vastgelegd. Daarnaast houdt MAF Nederland zich aan de navolgende richtlijnen en gedragscodes:

- Regeling beloning directeuren van goede doelen.
- Erkeningsregeling Goede Doelen.
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die gaat over financiële reserves en beleggen.
- Gedragscode van Goede Doelen Nederland, deze gaat over de basiswaarden van een goed doel: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit.
- De Code Goed Bestuur, welke is opgenomen in de Erkeningsregeling Goede Doelen.

Vooruitblik



Raad van Toezicht en bestuurder/directeur

Zoals in dit verslag al vermeld, zal er begin 2023 een nieuwe begroting voor 2023 worden opgesteld. Dit omdat het financiële resultaat voor 2024 al is behaald in 2022.

De overige beleidsvoornemens en actieplannen gelden nog wel en zullen per jaar worden uitgevoerd, waarbij het nieuwe rapportage en monitoringsysteem het voor bestuur en Raad van Toezicht makkelijker maakt de voortgang te volgen.



Internationale Staf

De verwachting is dat we voor 2023 zes tot acht gezinnen zullen uitzenden, met name in de tweede helft van 2023. Verder verwachten we dat in 2023 drie à vier Internationale Staf zullen terugkeren.



Business Club

De verwachte groei van de Business Club is in 2022 gerealiseerd en ook voor 2023 wordt een verdere groei verwacht, ondanks dat een aantal sectoren veel problemen hebben. In 2022 is het gelukt een nieuwe relatiemanager te vinden. Waar we niet in geslaagd zijn, is iemand te vinden die administratieve ondersteuning voor het relatiewerk kan bieden. Deze vacature zal begin 2023 opnieuw worden uitgezet. Voor het kerkenwerk is ook een relatiemanager gevonden, waarvan we de eerste resultaten in 2023 verwachten.



Communicatie en fondsenwerving

Veel zaken die in het verleden succesvol waren, zullen worden voortgezet. Hieronder vallen met name een nieuw te ontwikkelen prijsvraag en insertactie.

Dit jaar wordt het speerpunt de Runway Run, waarbij gesponsorde deelnemers 10 kilometer over de landingsbaan van vliegveld Teuge zullen rennen, om medische vluchten in een aantal landen te kunnen bekostigen. Afgelopen proefjaar liepen er 150 deelnemers mee, vanwege de naweeën van Corona was dat het toegestane maximum. Komend jaar hopen we 500 deelnemers te kunnen enthousiasmeren. Elke deelnemers wordt gevraagd € 1.000 als sponsorgeld te verzamelen.

Ook voor het evenemententeam zijn we er niet in geslaagd een vacature te vullen, ook die zullen we begin 2023 opnieuw uitzetten.



Financiën en Bedrijfsvoering

Er zal verder gewerkt worden om de gerealiseerde automatiseringsslagen in 2020 en 2021 te verbeteren. Binnen de afdeling komt er ook een subafdeling bij, Transformatie en Innovatie, die voorheen onder het Hoofd Marketing vielen, worden overgeplaatst naar Bedrijfsvoering. Daarmee valt alles wat met automatisering en verbetering van systemen te maken heeft, nog maar onder één verantwoordelijke, het Hoofd Financiën en Bedrijfsvoering.

Vooruitblik	begroot 2023	werkelijk 2022	werkelijk 2021
Baten	€	€	€
Baten van particulieren	5.400.000	5.630.012	4.385.933
Baten van bedrijven	2.120.000	1.990.458	1.664.642
Baten van andere organisaties z onder winststreven	1.470.000	1.349.739	1.355.860
Som van de geworven baten	8.990.000	8.970.209	7.406.435
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	10.000	30.033	17.731
Som der baten	9.000.000	9.000.242	7.424.166
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Uitz ending Internationale Staf vanuit Nederland	3.146.000	2.621.339	2.584.739
O ndersteuning projecten	3.890.000	4.292.355	4.213.994
Voorlichting en bewustwording in Nederland	739.000	612.509	471.324
	7.775.000	7.526.203	7.270.057
Wervingskosten	807.000	682.611	554.761
Kosten beheer en administratie	368.000	322.133	292.334
Som van de lasten	8.950.000	8.530.947	8.117.152
Saldo voor financiële baten en lasten	50.000	469.295	-692.986
Saldo financiële baten en lasten	-25.000	12.487	-28.642
Saldo van baten en lasten	25.000	481.782	-721.628

Jaarrekening

Balans

	31-12-2022	31-12-2021
Activa	€	€
1. Immateriële vaste activa	32.513	62.431
2. Materiële vaste activa	126.211	143.781
3. Financiële vaste activa	1.296.199	1.000.000
4. Voorraden	65.163	60.888
5. Vorderingen en overlopende activa	698.274	100.535
6. Liquide middelen	2.762.665	3.447.885
Totaal	4.981.025	4.815.520

	31-12-2022	31-12-2021
Passiva	€	€
7. Reserves		
- Continuïteitsreserve	800.000	720.000
- Overige reserve	-	-
	800.000	720.000
8. Fondsen		
- Bestemmingsfonds Internationale Staf	3.186.963	2.871.186
- Bestemmingsfonds Projecten	214.587	128.580
	3.401.550	2.999.799
9. Kortlopende schulden	779.475	1.095.754
Totaal	4.981.025	4.815.520

Staat van Baten en Lasten

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
		€	€	€
Baten				
10	Baten van particulieren	5.630.012	4.350.000	4.385.933
11	Baten van bedrijven	1.990.458	1.700.000	1.664.642
12	Baten van andere organisaties z onder winststreven	1.349.739	1.300.000	1.355.860
	Som van de geworven baten	8.970.209	7.350.000	7.406.435
13	Baten als tegenprestatie voor levering van producten	30.033	10.000	17.731
	Som der baten	9.000.242	7.360.000	7.424.166
Lasten				
<u>Besteed aan doelstellingen</u>				
14	Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	2.621.339	2.609.108	2.584.739
15	Ondersteuning projecten	4.292.355	3.139.190	4.213.994
16	Voorlichting en bewustwording in Nederland	612.509	595.855	471.324
		7.526.203	6.344.153	7.270.057
17	Wervingskosten	682.611	663.910	554.761
18	Kosten beheer en administratie	322.133	301.937	292.334
	Som van de lasten	8.530.947	7.310.000	8.117.152
	Saldo voor financiële baten en lasten	469.295	50.000	-692.986
19	Saldo financiële baten en lasten	12.488	-25.000	-28.642
	Saldo van baten lasten	481.783	25.000	-721.628
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
	- Continuïteitsreserve	80.000	50.000	30.000
	- Bestemmingsfondsen	401.783	-25.000	-751.628
		481.783	25.000	-721.628

Kasstroomoverzicht

	2022	2021
	€	€
Saldo baten en lasten	481.783	-721.628
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	44.179	38.033
- Amortisatie	29.918	25.205
Mutaties werkkapitaal		
- Voorraden	-4.275	-9.344
- Vorderingen	-597.739	-4.941
- Schulden op korte termijn	-316.278	903.888
Kasstroom uit operationele activiteiten	-844.195	952.842
Investerings in immateriële vaste activa	-	-20.661
Investerings in materiële vaste activa	-26.609	-120.914
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-26.609	-141.575
Verstrekken van langlopende lening	-296.199	-1.000.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-296.199	-1.000.000
Toe-/afname liquide middelen	-685.220	-910.361
Saldo liquide middelen per 1 januari	3.447.885	4.358.246
Saldo liquide middelen per 31 december	2.762.665	3.447.885

De liquide middelen zijn met bijna € 700.000 afgenomen in 2022. Dit is te verklaren door het verstrekken van een lening van € 556.000 (bestaande uit langlopend en kortlopend deel) en de betaling van een voorschot aan MAF International. Verder zijn de verplichtingen aan MAF Suriname verminderd.

Grondslagen voor de jaarverslaggeving

Grondslagen van waardering

Algemeen

De jaarrekening van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland (hierna te noemen als MAF Nederland) is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden tot euro's herleid tegen de koersen die de geldende koersen per balansdatum benaderen. Gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en koersverliezen komen ten gunste of ten laste van het jaar waarin deze zijn ontstaan.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde amortisatie. De amortisatie bedraagt een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Website	33%
---------	-----

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang geamortiseerd. Geheel geamortiseerde immateriële vaste activa zijn niet in het overzicht immateriële vaste activa opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Automatisering	33%
Voorlichtingsinventaris	20%
Kantoorinventaris	20%
Vervoermiddelen	20%
Zonnepanelen	5%

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Geheel afgeschreven materiële vaste activa zijn niet in het overzicht materiële vaste activa opgenomen.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een verstrekte lening. Deze wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens wordt deze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. Geen van de vorderingen heeft een looptijd van langer dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van MAF Nederland. De waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Als geworven baten worden de in het verslagjaar ontvangen giften opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Bestedingen

De bestedingen worden verdeeld over de doelstellingen:

- Voorlichting en bewustwording in Nederland;
- Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland;
- Ondersteuning projecten.

Kosten voor publiciteit en communicatie worden naar rato verdeeld over de doelstelling "Voorlichting en bewustwording in Nederland" en wervingskosten. Voor deze verdeling worden de volgende percentages gehanteerd:

	Voorlichting en bewustwording in Nederland	Werving
Luchtpost magazine	60%	40%
Mailingen	0%	100%
Bijsluiters	50%	50%
Drukwerk	75%	25%
Online	90%	10%
Evenementen	95%	5%
Advertenties	50%	50%
Media	100%	0%
Software	0%	100%
Relatiebeheer	20%	80%
Telemarketing	0%	100%
Contributies/overig	0%	100%
Publiciteit HR	100%	0%

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, hetgeen betekent dat zo nodig rekening wordt gehouden met vooruitbetaalde c.q. nog te betalen posten.

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de werving, beheer en administratie en de doelstellingen, op basis van de volgende bedrijfseconomische criteria:

- De personeelskosten worden verdeeld op basis van een schatting van gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers van MAF Nederland aan een activiteit hebben besteed. De term "gewogen" houdt in dat een fulltime eenheid van een relatief dure kracht, evenredig zwaarder meeweegt in de verdeling van de personeelskosten.
- De overige uitvoeringskosten worden verdeeld op basis van een schatting van de feitelijk bestede fte's aan een activiteit.

Pensioenen

MAF Nederland heeft voor haar werknemers een beschikbare premie-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Nationale Nederlanden. MAF Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Nationale Nederlanden anders dan het effect van hogere toekomstige premies. MAF Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans

	31-12-2022	31-12-2021
1 Immateriële vaste activa	€	€
Boekwaarde per 1 januari	62.431	66.976
Investerings	-	20.661
	62.431	87.637
Amortisatie	29.918	25.205
Boekwaarde per 31 december	32.513	62.431
Aanschaffingswaarde	89.754	89.754
Cumulatieve amortisatie	57.241	27.323
Boekwaarde per 31 december	32.513	62.431

Een nadere specificatie van de immateriële vaste activa is gegeven in bijlage A van dit rapport.

	31-12-2022	31-12-2021
2 Materiële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari	143.782	60.901
Investerings	28.244	120.914
	172.026	181.815
Afschrijvingen	44.180	38.033
Boekwaarde per 31 december	127.846	143.782
Desinvesteringen	25.691	-
Cumulatieve afschrijvingen	24.056	-
	1.635	-
Aanschaffingswaarde	362.005	359.452
Cumulatieve afschrijvingen	235.794	215.670
Boekwaarde per 31 december	126.211	143.782

Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven in bijlage B van dit rapport.

	31-12-2022	31-12-2021
3 Financiële vaste activa	€	€
Lening MAF International - vliegtuigen	296.199	-
Lening MAF International - hangaar	1.000.000	1.000.000
	1.296.199	1.000.000

Dit betreft rentedragende leningen aan MAF International. Rentepercentage bedraagt 2% per jaar.

	31-12-2022	31-12-2021
4 Voorraden	€	€
Voorraad verkoopartikelen	42.593	62.388
Voorraad verkoopartikelen onderweg	24.070	-
Af. voorziening incurante voorraden	1.500	1.500
	65.163	60.888

De voorraad betreft producten die verkocht worden via de webshop of bij evenementen of acties.

Een voorziening is gevormd voor incurante voorraden.

		31-12-2022	31-12-2021
5	Vorderingen	€	€
	Lening MAF International - vliegtuigen	260.000	-
	Rekening-courant MAF Internationaal	228.565	-
	Vooruitbetaalde bedragen	111.750	39.619
	Te ontvangen baten van particulieren	93.043	51.832
	Te ontvangen bedragen	4.916	5.063
	Te ontvangen nalatenschappen	-	4.021
		698.274	100.535

Op het bedrag van de vorderingen wordt geen bedrag als voorziening wegens oninbaarheid noodzakelijk geacht. De lening aan MAF International betreft het kortlopende deel van een rentedragende lening. Rentepercentage bedraagt 2% per jaar.

		31-12-2022	31-12-2021
6	Liquide middelen	€	€
	Kas	720	1.262
	Gelden onderweg	78.942	-
	Bankrekeningen	623.145	3.221.767
	Spaarrekeningen	2.059.857	224.856
		2.762.665	3.447.885

De liquide middelen staan direct ter beschikking van MAF Nederland.

		31-12-2022	31-12-2021
7	Reserves	€	€
	Continuïteitsreserve		
	Stand per 1 januari	720.000	690.000
	Bij:		
	Onbestemde baten	3.456.232	2.590.800
	Financiële baten	32.068	1.667
		3.488.300	2.592.467
	Af:		
	Publicatie en communicatie	650.962	484.675
	Uitvoeringskosten	1.334.534	1.128.207
	Financiële lasten	19.580	30.309
	Bijdrage Projecten	1.403.224	919.276
		3.408.300	2.562.467
	Mutatie	80.000	30.000
	Stand per 31 december	800.000	720.000

Het vrij besteedbaar vermogen dient als continuïteitsreserve en is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten, of calamiteiten, om zodoende de activiteiten van MAF Nederland gedurende enige tijd te kunnen waarborgen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het bestuur en raad van toezicht bepaald op een minimum van 9 maanden en een maximum van 12 maanden van de som van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten van MAF Nederland. I.v.m. de stijging van de loonkosten in 2022 is per ultimo 2022 besloten de stand van de continuïteitsreserve te verhogen naar € 800.000.

Er worden geen vrije reserves aangehouden. Dit betekent dat het resterende vrij besteedbare vermogen geheel is aangewend aan de doelstelling 'Ondersteuning projecten'.

Voor een nadere specificatie verwijzen we naar bijlage C.

	31-12-2022	31-12-2021
8 Fondsen	€	€
Uitzending Internationale Staf		
Stand per 1 januari	2.871.186	2.836.373
Bij: Baten bestemd t.b.v. Int.Staf	2.668.606	2.399.860
Af: Bestedingen t.b.v. Int.Staf	2.352.830	2.365.047
Mutatie	315.776	34.813
Stand per 31 december	3.186.963	2.871.186
Ondersteuning Projecten		
Stand per 1 januari	128.580	915.021
Bij: Baten bestemd voor projecten	2.875.405	2.433.507
Bij: Bijdrage uit continuïteitsreserve	1.403.224	919.276
Af: Bijdragen aan projecten	4.192.621	4.139.224
Mutatie	86.008	-786.441
Stand per 31 december	214.587	128.580
Totaal bestemmingsfondsen per 31 december	3.401.550	2.999.766

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd met bestemde giften voor de doelstellingen "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland", respectievelijk "Ondersteuning projecten", die nog niet aan deze doelstellingen besteed zijn. Het saldo van de bestemmingsfondsen zal in de toekomst aangewend worden om deze doelstellingen te realiseren.

Fonds Uitzending Internationale Staf

Voor ieder Internationale Staflid is een zogenoemd steunfonds opgezet. Inkomsten en uitgaven voor stafliden lopen via het steunfonds. De meeste steunfondsen hebben een buffer om eventuele onverwachte neergang van inkomsten of onverwachte hoge kosten op te kunnen vangen. Het saldo van het Fonds Uitzending Internationale Staf is het totaal van alle steunfondsen voor individuele stafliden. De bestemde giften voor specifieke internationale stafliden kunnen niet onderling uitgewisseld worden of aan andere doelstellingen besteed worden.

In 2022 is een sterke toename van het fonds Internationale Staf te zien. Dit is te verklaren door relatief veel kandidaten in opleiding. Zij bouwen een steunfonds op, maar hebben nog weinig uitgaven. Het geld zal in de nabije toekomst aangewend worden t.b.v. de uitzending.

Fonds Ondersteuning projecten

De mutatie in 2022 laat een positief saldo zien. De reden hiervan is dat er gespaard wordt voor een vliegtuig in het vliegtuigfonds. Een andere reden is ontvangsten in 2022 voor een sponsorreis. Deze sponsorgelden zullen na aftrek van de reiskosten in 2023 besteed worden aan projecten. In 2021 was de mutatie negatief door doorstorting van gespaarde gelden vanuit het vliegtuigfonds.

Voor een nadere specificatie van de fondsen verwijzen wij naar bijlage D.

		31-12-2022	31-12-2021
9	Kortlopende schulden	€	€
	Rekening-courant MAF Suriname	487.026	804.911
	Rekening-courant MAF International	-	93.028
	Crediteuren	87.622	80.469
	Loonheffing	21.849	19.755
	Omzetbelasting	107	2.843
	Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	88.764	67.651
	Overige medewerkerbetalingen	65.000	-
	Overige te betalen bedragen	29.107	27.096
		779.475	1.095.754

De rekening-courant met MAF Suriname ziet op de inkomsten voor de bouw van de nieuwe hangaar in Suriname die nog niet doorgestort zijn. Het restantbedrag zal in 2023 doorgestort worden.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Belangrijke financiële verplichtingen

- Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van het kantoor aan de De Zanden 57A te Teuge bedraagt in totaal € 37.992 (prijsspeil: 31 december 2022). De huurverplichtingen zijn ingegaan per 1 november 2014 en lopen tot en met 31 oktober 2024.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
10	Baten van particulieren	€	€	€
	Donaties, giften en schenkingen	5.265.116	4.300.000	4.333.617
	Nalatenschappen	364.896	50.000	52.316
		5.630.012	4.350.000	4.385.933
	Bestemde baten van particulieren	2.874.348	2.350.000	2.359.555
	Onbestemde baten van particulieren	2.755.664	2.000.000	2.026.378
		5.630.012	4.350.000	4.385.933
11	Baten van bedrijven			
	Bestemde baten van bedrijven	1.750.388	1.500.000	1.470.554
	Onbestemde baten van bedrijven	240.071	200.000	194.088
		1.990.458	1.700.000	1.664.642
12	Baten van andere organisaties zonder winststreven			
	Kerken	582.176	535.000	528.520
	Fondsen	482.498	500.000	520.267
	Supportorganisaties	152.179	200.000	226.300
	Onderwijs	54.883	40.000	42.854
	Verenigingen	43.029	5.000	5.950
	Overig	34.975	20.000	31.969
		1.349.739	1.300.000	1.355.860
	Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	919.276	1.000.000	1.003.258
	Onbestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	430.463	300.000	352.602
		1.349.739	1.300.000	1.355.860
13	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
	Netto-omzet	117.922	40.000	46.265
	Kostprijs omzet	87.888	30.000	28.534
		30.033	10.000	17.731
	Totaal	9.000.243	7.360.000	7.424.166

Ter ondersteuning van de doelstellingen van de MAF Nederland vindt verkoop plaats van boeken, sokken, caps en overig promotiemateriaal.

De baten zijn in 2022 opnieuw hoger dan vorig jaar en ten opzichte van de begroting. Deze groei zit met name in giften van particulieren (donaties en nalatenschappen) en bedrijven. Verder namen de baten als tegenprestatie voor levering van producten toe door de Open Dag die in 2022 gehouden werd.

Lasten	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2022	2021
	€	€	€
Bijdragen aan derden	4.330.420	3.065.000	4.139.223
Eigen bestedingen	2.215.031	2.380.000	2.365.047
Publicatie en communicatie	650.962	670.000	484.675
	7.196.413	6.115.000	6.988.945
<i>Uitvoeringskosten</i>			
Personeelskosten	1.129.317	985.000	897.593
Afschrijvingen/amortisatie	74.097	40.000	63.239
Huisvestingskosten	52.007	59.000	50.790
Bestuurs- en Raad van Toezichtskosten	6.545	-	1.052
Algemene kosten	72.568	111.000	115.533
	1.334.534	1.195.000	1.128.207
Totaal	8.530.947	7.310.000	8.117.152
Gemiddeld aantal personeelsleden (fte)	16,2	15,4	14,9

Bestedingen aan doelstellingen

Lasten werkelijk 2022	Doelstellingen					Totaal
	14 Uitzending Internationale Staf	15 Ondersteuning projecten	16 Voorlichting en bewustwording	17 Werving	18 Beheer en administratie	
	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden	163.606	4.166.815	-	-	-	4.330.420
Eigen bestedingen	2.189.224	25.807	-	-	-	2.215.031
Publicatie en communicatie	-	-	280.256	370.706	-	650.962
	2.352.830	4.192.621	280.256	370.706	-	7.196.413
<i>Uitvoeringskosten</i>						
Personeelskosten	218.533	86.795	278.291	270.984	274.714	1.129.317
Afschrijvingen/amortisatie	18.045	4.672	19.484	14.775	17.121	74.097
Huisvestingskosten	12.665	3.279	13.675	10.371	12.017	52.007
Bestuurs- en RvT-kosten	1.594	413	1.721	1.305	1.512	6.545
Algemene kosten	17.672	4.575	19.082	14.470	16.769	72.568
	268.509	99.734	332.253	311.905	322.133	1.334.534
Totaal	2.621.339	4.292.355	612.509	682.611	322.133	8.530.947

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
14 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	€	€	€
Bijdragen aan derden	163.606	178.815	101.008
Eigen bestedingen	2.189.224	2.201.185	2.264.039
	2.352.830	2.380.000	2.365.047
Uitvoeringskosten	268.509	229.108	219.692
	2.621.339	2.609.108	2.584.739
Eigen bestedingen			
Bestedingen uit het fonds Internationale Staf			
Levensonderhoud	1.016.919	1.023.748	968.493
Oudedagsvoorziening	147.753	149.380	126.952
Ziektekostenverzekering	101.244	104.940	92.230
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	40.456	40.300	39.351
Overlijdensrisicoverzekering	8.524	8.842	9.416
Overige verzekeringen	30.254	27.370	26.212
Huisvesting	239.494	259.023	222.456
Schoolkosten kinderen	118.960	173.550	125.137
Kosten PR	72.379	18.600	57.013
Reis- en verblijfkosten	47.657	-	39.671
Vliegkosten	109.345	105.350	115.106
Kosten opleiding en training	62.908	7.000	131.853
Eenmalige uitzendkosten	83.907	129.800	164.988
Overige bestedingen	60.544	123.282	70.006
	2.140.342	2.171.185	2.188.884
Bestedingen uit het Uitzendfonds			
Bijdrage vliegopleiding MATC	25.000	25.000	25.000
Heruitrustingsvergoeding	2.745	5.000	10.440
Werving, selectie en trainingen	5.774	-	9.210
Diversen	15.363	-	30.505
	48.882	30.000	75.155
	2.189.224	2.201.185	2.264.039

De uitgezonden Internationale Staf leeft geheel op basis van giften. Zij ontvangt van MAF Nederland gelden voor levensonderhoud, oudedagsvoorziening, verzekeringen, huisvesting, schoolkosten en kosten voor opleiding en training e.d.

De bijdragen aan derden betreft giften die via MAF Nederland binnenkomen, maar bestemd zijn voor Internationale Staf die via andere MAF-organisaties betaald worden. Deze giften worden doorgestort.

De bestedingen aan de doelstelling Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland lagen in lijn met de begroting.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
15	Ondersteuning projecten	€	€	€
	Bijdragen aan derden	4.166.815	3.065.000	4.139.223
	Eigen bestedingen	25.807	-	-
		4.192.621	3.065.000	4.139.223
	Uitvoeringskosten	99.734	74.190	74.771
		4.292.355	3.139.190	4.213.994

MAF Nederland levert bijdragen aan projecten die door de operationele partnerorganisaties worden uitgevoerd. Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

De bestedingen aan de doelstelling Ondersteuning Projecten zijn fors hoger dan begroot. Reden hiervoor zijn de hogere inkomsten waardoor het mogelijk was meer projecten te ondersteunen.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
16	Voorlichting en bewustwording in Nederland	€	€	€
	Publicatie en communicatie			
	Luchtpost magazine	65.159	43.800	30.306
	Bijsluiters	33.972	31.250	46.364
	Drukwerk	14.253	20.625	6.193
	Online	14.550	48.420	6.309
	Evenementen	108.131	93.100	47.853
	Relatiebeheer	3.463	2.520	-
	Media	12.311	20.300	12.666
	Advertenties	20.408	19.500	40.285
	Overige bestedingen	8.007	5.000	3.990
		280.256	284.515	193.967
	Uitvoeringskosten	332.253	311.340	277.357
		612.509	595.855	471.324

Om mensen te interesseren voor het werk van MAF Nederland werden de uitgaven aan de doelstelling Voorlichting en bewustwording in Nederland in lijn met de begroting verhoogd. Na de corona periode was het in 2022 weer mogelijk om evenementen te organiseren (bijv. Open Dag, RunwayRun) en om aan evenementen deel te nemen (bijv. Opwekking).

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
17	Wervingskosten	€	€	€
	Publicatie en communicatie			
	Luchtpost magazine	43.440	29.200	20.204
	Mailingen	113.100	78.500	131.235
	Bijsluiters	33.972	31.250	19.870
	Drukwerk	4.751	6.875	2.064
	Online	1.617	5.380	1.577
	Evenementen	5.691	4.900	-
	Relatiebeheer	13.852	10.080	3.077
	Advertenties	20.408	19.500	20.291
	Software	60.971	97.600	25.478
	Telemarketing	40.240	75.000	39.017
	Contributies	32.664	27.200	26.747
	Overige bestedingen	-	-	1.147
		370.706	385.485	290.708
	Uitvoeringskosten	311.905	278.425	264.053
		682.611	663.910	554.761

De kosten van werving stegen in lijn met de begroting. De kosten van het Luchtpost magazine stegen door de hogere oplage, maar vooral door de gestegen papierprijs.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
18	Kosten beheer en administratie	€	€	€
	Uitvoeringskosten	322.133	301.937	292.334
		322.133	301.937	292.334

Door de groei van activiteiten en van de organisatie namen de kosten van beheer en administratie licht toe.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
	Kengetallen	%	%	%
	Wervingskosten als % van de totale som van geworven baten	7,58%	9,02%	7,47%
	Kosten beheer en administratie als % van de totale som van geworven baten	3,58%	4,10%	3,94%

Het percentage eigen fondsenwerving valt ruimschoots binnen de norm van 15% die door MAF wordt gehanteerd.

Het percentage beheer en administratie valt eveneens ruimschoots binnen de norm van 7,5% die door MAF wordt gehanteerd.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2022	2022	2021
19	Saldo financiële baten en lasten	€	€	€
	Financiële baten			
	Rente bankrekeningen	-	-	-
	Rente lening	31.956	-	1.667
	Koersverschillen	111	-	0
		32.067	-	1.667
	Financiële lasten			
	Bankkosten	16.811	25.000	20.690
	Rente bankrekeningen	2.769	-	9.451
	Koersverschillen	0	-	167
		19.580	25.000	30.308
	Per saldo bate	12.487	-25.000	-28.641

De rente inkomsten hebben betrekking op de verstrekte leningen aan MAF International. Rente bedraagt 2% per jaar. Door geld uit te lenen aan MAF International kon de negatieve rente tot een minimum beperkt worden.

Uitvoeringskosten

Om de uitvoeringskosten aan haar doelstellingen, werving baten en beheer en administratie toe te wijzen werkt MAF Nederland met het format zoals deze is voorgeschreven door Goede Doelen Nederland.

MAF Nederland past het format niet geheel conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland toe, in afwijking op deze richtlijnen past MAF Nederland de volgende principes toe:

- Voor de uitvoeringskosten in Nederland onderscheidt MAF Nederland twee typen kosten, namelijk personeelskosten en overige uitvoeringskosten (afschrijvingen/amortisatie, huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurs- en directiekosten, algemene kosten en financiële baten en lasten).
- Personeelskosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte tijdsbesteding aan de doelstellingen, de werving en beheer en administratie en houdt daarbij rekening met het verschil in salaris per medewerker. Hiermee doet MAF Nederland recht aan het feit dat toewijzing van inzet van medewerkers voor bepaalde activiteiten een specifieke expertise behoeven, wat zich vertaalt in de kosten van deze medewerkers.
- Voor de overige uitvoeringskosten wordt deze methode niet toegepast. Deze kosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte verdeling van werkzaamheden per medewerkers, zonder daarbij rekening te houden met het verschil in salaris tussen medewerkers.

MAF Nederland hanteert de volgende percentages:

werkelijk 2022	Doelstellingen				
	Uitzending Internationale Staf	Ondersteuning projecten	Voorlichting en bewustwording	Werving	Beheer en administratie
Toewijzing per afdeling	%	%	%	%	%
Ondersteuning Internationale Staf	65%	0%	9%	11%	15%
Voorlichting en fondsenwerving	0%	15%	38%	40%	6%
Financiën en donateurservice	6%	0%	18%	11%	65%
Directie en beleid	20%	22%	19%	15%	24%
<i>Gemiddelde toewijzing per categorie uitvoeringskosten:</i>					
Personeelskosten	19%	8%	25%	24%	24%
Overige uitvoeringskosten	24%	6%	26%	20%	23%

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Personeelskosten	€	€	€
Lonen en salarissen	837.047	762.000	743.418
Sociale lasten	159.903	156.000	150.001
Tijdelijk personeel	69.814	71.000	1.300
Overige personeelskosten	161.193	45.000	60.159
	1.227.956	1.034.000	954.878
Af: doorbelaste salarissen aan MAF BC	84.809	49.000	51.704
Af: ontvangen uitkering	11.716	-	5.582
	1.131.431	985.000	897.593

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Sociale lasten	€	€	€
Premie sociale verzekeringen	128.768	130.000	124.861
Pensioenpremie	31.135	26.000	25.140
	159.903	156.000	150.001
Overige personeelskosten			
Arbo en verzekeringen	12.211	8.000	9.295
Werving en selectie	12.525	1.000	7.848
Reiskosten-/thuiswerkvergoeding	31.780	29.000	35.912
Thuiswerkvergoeding	6.207	5.000	-
Reservering vakantiedagen en overig	79.127	-	-
Cursuskosten	5.593	2.000	2.146
Diversen	8.183	-	4.959
	155.626	45.000	60.159

De doorbelaste salarissen ziet op de doorfacturatie van personeelskosten aan Stichting MAF Business Club (MAF BC).

Een medewerker van MAF US woont en werkt in Nederland. Uit praktische overwegingen is deze medewerker in dienst van MAF Nederland. Al de bijbehorende personeelskosten worden doorbelast aan MAF US. Deze doorbelasting wordt direct in mindering gebracht op de kosten.

Het gemiddeld aantal werknemers dat in dienst was (excl. de personen van wie de kosten doorbelast worden), is als volgt onderverdeeld naar afdeling (in fte's):

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
	fte	fte	fte
Ondersteuning Internationale Staf	4,3	3,8	3,7
Voorlichting en Fondsenwerving	7,0	7,1	6,8
Financiën en Donateursservice	4,2	3,7	3,7
Directie en Beleid	0,7	0,7	0,7
	16,2	15,4	14,9

Bezoldiging bestuur en directie

Naam:	de heer A. van Geffen
Functie:	Directeur
Dienstverband:	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	28 uren
Part-timepercentage	74%
	€
Jaarinkomen	75.247
Pensioenbijdrage via brutoloon	8.400
Sociale lasten	9.801
Totaal bezoldiging 2022	93.448
Totaal bezoldiging 2021	91.410

De directeur ziet af van een pensioenregeling. In plaats daarvan ontvangt de directeur van MAF Nederland een maandelijkse bijdrage via het brutoloon. Het jaarinkomen van de directeur ligt binnen het maximum van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun inzet voor MAF Nederland, behalve een onkostenvergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. Tevens zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur en directie.

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Overige uitvoeringskosten	€	€	€
Amortisatie			
Website	29.918	15.000	25.205
	29.918	15.000	25.205
Afschrijvingen			
Automatisering	15.723	11.500	18.538
Kantoorinventaris	15.601	10.000	14.544
Vervoermiddelen	8.821	2.000	3.186
Zonnepanelen	1.414	1.000	1.006
Voorlichtingsinventaris	2.621	500	760
	44.179	25.000	38.033
Huisvestingskosten			
Huur en servicekosten	37.992	40.000	37.992
Energie	4.994	15.000	7.106
Schoonmaakkosten	4.767	4.000	2.975
Overige huisvestingskosten	4.254	-	2.717
	52.007	59.000	50.790
Bestuurs- en Raad van Toezicht kosten			
Reis- en verblijfkosten	6.545	-	1.052
Diversen	-	-	-
	6.545	-	1.052
Algemene kosten			
ICT-beheer	17.210	28.000	44.789
ICT-benodigheden	1.595	5.000	5.789
Software	12.512	12.000	12.619
Kantoorkosten	4.900	10.000	4.980
Telefoon en internetkosten	3.987	5.000	2.411
Verzekeringen	5.439	5.000	3.730
Accountantskosten	18.470	20.000	18.540
Salarisadministratiekosten	7.945	20.000	11.106
Administratiekosten	431	-	9.742
Advieskosten	1.039	6.000	2.645
Diversen	-961	-	-818
	72.568	111.000	115.532
Totaal	205.217	210.000	230.613

Overige uitvoeringskosten bleven binnen de begroting. IT-kosten zijn gedaald door overgang naar andere IT-infrastructuur. Door ingebruikname van zonnepanelen namen de kosten voor elektriciteit af.

Voorstel resultaatbestemming	2022
De bestuurder/directeur stelt voor het tekort over 2022 als volgt te verwerken:	€
Bestemmingsfonds "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"	315.775
Bestemmingsfonds "Ondersteuning projecten"	86.008
Continuïteitsreserve	80.000
	481.783

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 15 van de statuten is de procedure omtrent de jaarrekening als volgt vastgesteld.

1. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het Bestuur sluit per de laatste dag van elk boekjaar de boeken van de Stichting af en maakt daaruit de Jaarrekening over het geëindigde boekjaar op. De Jaarrekening wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar en, vergezeld met een rapport van een registeraccountant of een accountant-administratieconsulent aan de Raad van Toezicht aangeboden. De Jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurder.
3. De Raad van Toezicht stelt de Jaarrekening vast en ten blijke daarvan wordt de Jaarrekening vervolgens ondertekend door alle leden van de Raad van Toezicht.
4. De Raad van Toezicht is bevoegd de bestuurder decharge te verlenen voor het bestuur, voor zover daarvan uit de vastgestelde stukken blijkt of anderszins aan hem bekend is gemaakt.
5. Het Bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 47 tot en met bladzijde 71 opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Mission Aviation Fellowship te Teuge gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mission Aviation Fellowship op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Mission Aviation Fellowship zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend 6 april 2023
drs. M. Groenewold RA

Bijlagen

	aanschaf waarde	cumulatieve amortisatie	boek- waarde	inves- vestering	desin- vestering	amortisatie desinves.	amor- tisatie	boek- waarde
	2022	2022	01-01- 2022	2022	2022	2022	2022	31-12- 22
A OVERZICHT								
IMMATERIËLE VASTE								
ACTIVA PER 31								
DECEMBER 2022								
Website	89.754	27.323	62.431	-	-	-	29.918	32.513
	89.754	27.323	62.431	-	-	-	29.918	32.513
	aanschaf waarde	cumulatieve afschrijving	boek- waarde	inves- vestering	desin- vestering	afschrijving desinves.	af- schrijving	boek- waarde
	2022	2022	01-01- 2022	2022	2022	2022	2022	31-12- 22
B OVERZICHT								
MATERIËLE VASTE								
ACTIVA PER 31								
DECEMBER 2022								
Kantoorinventaris	182.850	137.458	45.392	3.282	-	-	15.601	33.072
Voorlichtingsinventaris	15.171	12.507	2.664	20.971	8.107	6.472	2.621	19.379
Automatisering	89.057	61.513	27.544	3.991	17.584	17.584	15.723	15.812
Zonnepanelen	28.271	1.006	27.265	-	-	-	1.414	25.851
Vervoermiddelen	44.104	3.186	40.918	-	-	-	8.821	32.097
	359.453	215.670	143.783	28.244	25.691	24.056	44.180	126.211

Afgeschreven en niet meer in gebruik zijnde IT-apparatuur werd buiten gebruik gesteld.

	Saldo 01- 01-2022	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	Saldo 31- 12-2022
C OVERZICHT RESERVES PER 31						
DECEMBER 2022						
Continuïteitsreserve	720.000	3.488.300	2.005.076	1.483.224	-1.403.224	800.000
Totaal	720.000	3.488.300	2.005.076	1.483.224	-1.403.224	800.000

Het bedrag van € 1.403.224 is het saldo van de onbestemde baten en lasten dat overgeheveld is aan het bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten.

	Saldo 01-01-2022	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	Saldo 31-12-2022
DOVERZICHT						
BESTEMMINGSFONDSEN PER 31 DECEMBER 2022						
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland						
Uitgezonden Internationale Staf	2.435.443	2.495.390	2.140.342	355.048	16.077	2.806.567
Uitzendfonds Internationale Staf	435.744	9.611	48.882	-39.271	-16.077	380.396
Door te storten giften	-	163.606	163.606	-	-	-
	2.871.187	2.668.607	2.352.830	315.777	-	3.186.963
Ondersteuning Projecten						
298 - Steun MAF International	-	1.325	100.000	-98.675	98.675	-
301 - Vliegtuigen	53.331	516.714	443.801	72.913	-	126.244
302 - Brandstof	289	92.788	91.000	1.788	-	2.077
303 - Solar Project	-899	-	-899	899	-	-
305 - Sponsorreizen	5.849	114.248	52.148	62.100	-	67.949
307 - Eenmalige bestemde giften	10.047	1.639.575	2.957.226	-1.317.651	1.308.520	917
341 - Gezondheidszorg	3.012	227.873	224.900	2.973	-	5.985
342 - Ontwikkelingshulp	33.976	77.302	105.500	-28.198	-	5.778
343 - Zending	17.268	129.940	144.500	-14.560	-	2.708
344 - Humanitaire hulp	3.525	13.904	14.500	-596	-	2.929
345 - Myanmar	2.181	1.790	-	1.790	-3.971	-
346 - Suriname	-	59.946	59.946	-	-	-
	128.579	2.875.405	4.192.622	-1.317.217	1.403.224	214.587
Totaal	3.751.394	5.544.012	6.545.452	-1.001.440	1.403.224	3.401.550

Het fonds 'Uitgezonden Internationale Staf' is een totaalstelling van alle afzonderlijke steunfondsen van Internationale Stafleden. Uit privacy overwegingen kunnen deze niet afzonderlijk getoond worden. Gelden in deze steunfondsen kunnen onderling niet aan elkaar overgedragen worden, omdat het om geormerkte donaties gaat t.b.v. een specifiek steunfonds. De stijging van het fonds is te verklaren door kandidaten die een steunfonds aan het opbouwen zijn, maar voor wie de uitgaven pas later volgen.

Het 'Uitzendfonds Internationale Staf' dient als buffer voor financiële verplichtingen bij terugkeer van Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. Het beleid voor het fonds 'Ondersteuning Projecten' is dat de binnenkomende donaties zo spoedig mogelijk aangewend worden. Uitzondering hierop is het vliegtuigfonds, waarin gespaard wordt voor vliegtuigen. Nadat het doel bereikt is, worden de gelden doorgestort. De toename van het Sponsorreizen fonds ziet op sponsorgelden die ontvangen zijn eind 2022 en die in 2023 na aftrek van de reiskosten besteed zullen worden aan projecten.